

PROCEDIMIENTOS OPERATIVOS ESTÁNDAR

para PAÍSES QUE ADOPTAN el enfoque

“UNIDOS EN LA ACCIÓN”

Agosto de 2014



GUÍA PARA EL MARCO PRESUPUESTARIO COMÚN



**UNITED NATIONS
DEVELOPMENT GROUP**



- ⚙️ **El Marco presupuestario común**, que presenta de manera transparente todas las actividades programáticas planificadas y presupuestadas de la ONU en un solo lugar, ofrece una visión compartida de la contribución integral de la ONU al país;
- ⚙️ **El Programa único** une al sistema de la ONU en un solo plan/estrategia de desarrollo y se sustenta en posturas y servicios integrados en materia de políticas y en el seguimiento en tiempo real de todos los planes de trabajo conjunto;
- ⚙️ **El Fondo único (optativo)** entrega apoyo basado en el desempeño a los enfoques normativos integrados de la ONU;
- ⚙️ **El liderazgo del Líder único y el equipo de la ONU en el país** se basa en la rendición de cuentas mutua, con la función de coordinación reforzada dirigida por el coordinador residente y que involucra a todo el equipo en el país en el liderazgo del equipo, con el fin de asumir la responsabilidad por el rol y los resultados de la ONU en el país;
- ⚙️ **Las Operaciones conjuntas brindan oportunidades** para construir operaciones comunes y apoyo a los servicios aún más eficaces en función del costo; y
- ⚙️ **La Comunicación conjunta** facilita la transmisión y promoción coherente de mensajes sobre temas normativos y operacionales, además de un diálogo estratégico congruente y cooperativo con los países anfitriones.

El Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUD) es un instrumento para la reforma de la ONU creado por el Secretario General en 1997 destinado a mejorar la eficacia de la organización en el trabajo en pro del desarrollo a nivel de cada país. El GNUD, que reúne a los organismos operacionales que trabajan en esta área, es presidido por el Administrador del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en representación del Secretario General.

El UNDG elabora políticas y procedimientos que permiten al sistema de la ONU trabajar en conjunto y analizar los problemas que enfrentan los países, planificar estrategia de apoyo, ejecutar programas, hacer seguimiento de los resultados y promover cambios. Estas iniciativas intensifican el impacto de la ONU a la hora de ayudar a los países a lograr los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Oficina de Coordinación de Operaciones para el Desarrollo de las Naciones Unidas
One UN Plaza, DC1-1600, New York, NY 10017
Tel.: 212-906-5053
www.undg.org

ÍNDICE DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	1
ANTECEDENTES DEL MARCO PRESUPUESTARIO COMÚN	2
NIVEL DE DESAGREGACIÓN: EFECTOS, PRODUCTOS Y ACTIVIDADES	4
FLUJOS DE FINANCIACIÓN (CATEGORÍAS DE RECURSOS).....	5
ELABORACIÓN DEL MARCO PRESUPUESTARIO COMÚN DE MEDIANO PLAZO	6
ELABORACIÓN DEL MARCO PRESUPUESTARIO COMÚN ANUAL	8
FORMATOS DEL MARCO PRESUPUESTARIO COMÚN	9

INTRODUCCIÓN



Este documento describe los principales procesos para elaborar y administrar un marco presupuestario común (CBF) en el contexto de un Programa único en un país que ha adoptado la Iniciativa Unidos en la Acción (DaO). Se basa en la *Nota de orientación del Plan de acción del MANUD sobre el marco presupuestario común* de 2010 y pasa revista a la definición, los objetivos y los beneficios esperados de un marco presupuestario común; los diferentes flujos de financiación de éste; y los procesos y formatos para preparar y gestionar un marco presupuestario común para un Programa único.

Esta nota orientativa es de carácter provisorio y se prevé una actualización en los próximos 12 meses. Este documento provisorio se enfoca principalmente en los pasos necesarios para establecer un Marco presupuestario común (CBF) en apoyo del Programa único y en el contexto de la Iniciativa Unidos en la Acción.

1. ANTECEDENTES DEL MARCO PRESUPUESTARIO COMÚN



1.1 DEFINICIONES

En el enfoque Unidos en la Acción (DaO), **un Marco presupuestario común (CBF) (o Marco presupuestario común del MANUD) de mediano plazo** es un marco financiero consolidado que refleja los resultados acordados y costeados del Programa único, incluidas las operaciones y las comunicaciones. Este marco provee un panorama general de los recursos financieros requeridos y disponibles, y de aquellos que se proyecta que estarán disponibles y serán movilizados, para conseguir los resultados en materia de desarrollo de parte del sistema de la ONU a nivel de cada país. El Marco presupuestario común de mediano plazo es una parte integral de Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) y por lo tanto, no es un documento separado.

El marco consolidado se basa en: (a) las mejores estimaciones de la financiación requerida por cada organización de las Naciones Unidas para la entrega de los efectos¹ descritos en el Programa único / MANUD²; (b) un desglose de la financiación disponible y prevista de cada organización de las Naciones Unidas, desagregada por fuente; y (c) cualquier brecha de financiación que requiera movilización de recursos.

Un marco presupuestario común anual es una versión anualizada del CBF de mediano plazo, con más detalles, que se basa en los planes consolidados de trabajo conjunto³ (JWP) desarrollados por los grupos de resultados. Se trata de un panorama de los recursos financieros anuales requeridos, disponibles y que según lo previsto estarán disponibles y serán movilizados para conseguir los productos (y actividades, cuando corresponda) definidos en los planes de trabajo conjunto, incluidas las operaciones y las comunicaciones. El CBF anual es parte integral de los planes de trabajo conjunto consolidados.

Los marcos presupuestarios comunes anuales y de mediano plazo se complementan entre sí.

El marco de mediano plazo determina los costos del MANUD de la manera más realista posible al momento de la formulación del Programa único, mientras que el CBF anual contiene una proyección más precisa de las necesidades, la disponibilidad y las brechas anuales de fondos en función de la información financiera más reciente de las organizaciones de la ONU y los avances en la movilización de recursos del sistema de la ONU. Idealmente, el CBF

de mediano plazo se actualiza anualmente según los datos contenidos en el marco anual finalizado para garantizar un panorama coherente y actualizado de los recursos disponibles a lo largo de todo el ciclo programático.

1.2 OBJETIVO

El CBF está diseñado como una herramienta de planificación y administración a disposición del equipo de la ONU en el país (UNCT) y otros actores, entre ellos el gobierno. El objetivo principal de un Marco presupuestario común es ofrecer una descripción general integrada y consolidada de una proyección indicativa y basada en resultados de las necesidades de financiación y de las brechas de financiación para el período programático.

Su enfoque está puesto en los fondos requeridos para implementar el Programa único (MANUD y planes de trabajo conjunto) y no solo en el seguimiento de los fondos disponibles y previstos. Facilita la planificación de los recursos financieros de parte del equipo de la ONU en el país y ayuda a fijar las prioridades en los efectos del MANUD, así como a armonizar las prioridades del MANUD (junto con las iniciativas programáticas asociadas) con las asignaciones de fondos con cargo a los recursos obtenidos a través de la movilización conjunta y coordinada de recursos de cada organismo.

El CBF también provee un punto de entrada para la priorización de las gestiones de movilización de recursos del equipo de la ONU en el país. El CBF de

¹ Cuando un equipo de las Naciones Unidas decide incluir productos en el MANUD, el marco presupuestario común puede reflejar estimaciones financieras para la entrega de efectos y productos del MANUD.

² El Programa único comprende el MANUD (como la base del Programa único) y los Planes de trabajo conjuntos, junto con sus respectivos marcos presupuestarios comunes.

³ Solo en casos excepcionales, el CBF anual se basará en planes de trabajo anuales específicos de los organismos.

mediano plazo entrega una proyección prospectiva de los recursos financieros para tres a cinco años, sirviendo de ese modo como la base para crear una estrategia conjunta de movilización de recursos de mediano plazo⁴.

Por último, es una herramienta para realizar una prueba de viabilidad a fin de velar por que el equipo de la ONU en el país tenga una posibilidad razonable de movilizar los recursos necesarios y así producir los efectos definidos en la matriz de resultados del MANUD. Si el equipo de la ONU en el país, después de analizar el entorno externo de financiación y armonizar las posibles fuentes de recursos con los efectos del MANUD sin financiación o subfinanciados, concluye que la brecha en la financiación del marco no es realista, puede optar por revisar las metas en la matriz de resultados del MANUD.

1.3 BENEFICIOS PREVISTOS

En general, se espera que los marcos presupuestarios comunes aporten beneficios considerables a niveles estratégicos y operacionales a los equipos de la ONU en el país, gobiernos y donantes, porque apoyan:

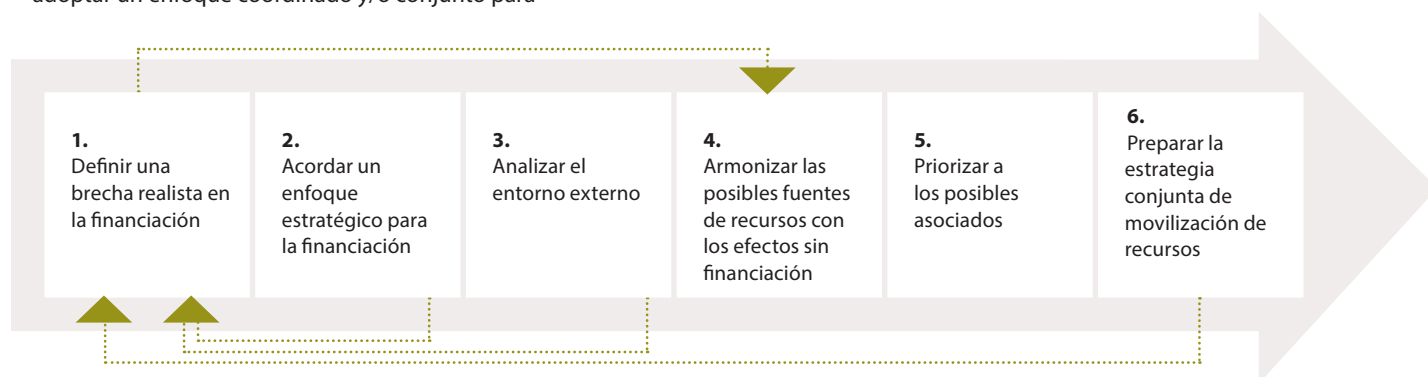
- mayor transparencia al proporcionar, en cualquier momento durante el ciclo programático, un documento de referencia único y simplificado y una descripción general de la situación de financiación del MANUD y los planes de trabajo conjunto para uso del gobierno, los donantes y otros actores;
- una estructura presupuestaria racional y razonable para el programa basada en una definición [e realista del costo de las iniciativas programáticas, alineada con una fuente prospectiva de financiación];
- el potencial del equipo de la ONU en el país para adoptar un enfoque coordinado y/o conjunto para

la movilización de recursos identificando y monitoreando la brecha de financiación e identificando instrumentos conjuntos adecuados de movilización de recursos, como los programas conjuntos y/o el Fondo único⁵;

- el aumento de la coherencia del sistema de la ONU y menos duplicidades, especialmente en el terreno, a la hora de movilizar y administrar recursos para la implementación de las áreas acordadas de resultados presupuestados del Programa único; y
- una implementación más efectiva del Programa único a través de una mejor planificación, priorización y vigilancia de los recursos.

En lo que se refiere a los procesos, una ventaja adicional es que el Marco presupuestario común de mediano plazo está incorporado en la matriz de resultados del MANUD, mientras que el CBF anual es parte de los planes consolidados de trabajo conjunto. Por lo tanto, no se requiere un proceso separado de aprobación y firma de parte de los organismos de la ONU y el gobierno.

Al mismo tiempo, la experiencia demuestra que los beneficios de usar estos marcos no se materializan de manera automática. Los análisis de los datos de 2011 revelaron que los aportes a los fondos únicos representaron menos del 25% de las brechas anuales de financiación en más de la mitad de los países que adoptaron la iniciativa DaO y solo cinco países lograron cubrir más de la mitad de sus necesidades de financiación identificadas usando el mecanismo del fondo único⁶. Además, garantizar una determinación realista de costos del Programa único ha sido particularmente complejo en vista de las posibles fuentes de financiación para cubrir los efectos sin financiar.



⁴ Vea información sobre Movilización conjunta de recursos en la próxima sección.

⁵ Las experiencias de los países en el establecimiento de fondos únicos y fondos de países se puede conocer a través del Manual del GNUM en www.undg.org.

⁶ Vea más detalles en las Directrices sobre umbrales para los fondos fiduciarios de múltiples donantes, incluidos los fondos únicos.

2. NIVEL DE DESAGREGACIÓN: EFECTOS, PRODUCTOS Y ACTIVIDADES



El MANUD define los efectos que deben alcanzar la ONU y sus asociados durante el transcurso de tres a cinco años e incluye una matriz de resultados a nivel de efectos. Por lo tanto, el Marco presupuestario común de mediano plazo debe mostrar los recursos financieros estimados a nivel de efectos.

Si el equipo de la ONU en el país y el gobierno optan por agregar los productos a la matriz de resultados del MANUD, el marco de mediano plazo también se puede desagregar a ese nivel. Sin embargo, al mantener este marco a nivel de efectos, el proceso de definición del presupuesto es simple y eficiente para un marco programático estratégico como el MANUD.

Los planes de trabajo conjunto traducen los efectos del MANUD⁷ en productos concretos, mensurables y de plazos concretos, y en actividades clave.

Por lo tanto, el CBF anual debe contener las necesidades de recursos y brechas de financiación previstas a nivel de productos. La desagregación del Marco anual a nivel de actividades no es obligatoria. No obstante, para las organizaciones de la ONU, este esquema a nivel de actividades ayuda a determinar de forma realista los costos de los insumos materiales y humanos necesarios para producir los resultados esperados.

⁷ Vea más detalles en la sección Programa único.

3. FLUJOS DE FINANCIACIÓN (CATEGORÍAS DE RECURSOS)



Para los efectos del CBF dentro del Programa único, las categorías de recursos relacionadas con fondos, programas, organismos especializados y entidades residentes y no residentes, se definen de la siguiente manera:

Financiación esencial / regular / prorrateada son aquellos recursos asignados sin restricciones. Su uso y aplicación están directamente vinculados con los mandatos y planes estratégicos multilaterales de las entidades de la ONU aprobados por los respectivos órganos directivos como parte de un proceso intergubernamental establecido.

Los recursos **complementarios / de otro tipo / extrapresupuestarios** están en gran medida asignados a fines específicos y, por lo tanto, son de uso y aplicación restringida. Normalmente están asignados a un tema, zona geográfica o proyecto concreto.

Estos recursos se pueden originar a nivel de país o ser asignados desde la sede o el nivel regional e incluyen los recursos recibidos de fondos mundiales y verticales.

Financiación por movilizar (brecha de financiación): Esta es la diferencia entre los recursos ya asegurados y comprometidos en firme y los recursos que todavía hay que implementar para el Programa único. Para los esfuerzos conjuntos o coordinados de movilización de recursos, es fundamental que la brecha de financiación sea realista.

4. ELABORACIÓN DEL MARCO PRESUPUESTARIO COMÚN DE MEDIANO PLAZO



Punto de partida: Al comienzo del proceso, el equipo de la ONU en el país debe velar por la presencia de ciertas condiciones previas para que el CBF pueda ser una herramienta útil en la planificación y la administración financiera. Algunas de estas condiciones son las siguientes:

- El MANUD incluye resultados programáticos bien articulados;
- Todos los organismos de la ONU representados en el equipo de la ONU en el país son capaces y están dispuestos a compartir, en forma oportuna, el conjunto mínimo de información financiera específica requerida para el CBF⁸;
- La estructura de gobernanza del MANUD está definida a nivel de los grupos técnicos (por ejemplo, grupos de resultados) que ejecutan los ejercicios de necesidades/proyección de recursos; y
- Los efectos del MANUD están desagregados por productos (y posiblemente, actividades fundamentales) en todos los planes de trabajo conjunto para ofrecer una base práctica para el ejercicio presupuestario.

El proceso: El proceso de formulación del CBF de mediano plazo es parte del proceso de desarrollo del marco de resultados y recursos del MANUD. Los datos presupuestarios contenidos en el CBF de mediano plazo son indicativos. Si después de concluir el marco inicial, el equipo de la ONU en el país llega a la conclusión de que es poco realista esperar que se pueda cubrir la brecha de financiación prevista, puede decidir que se revisarán las metas en la matriz de resultados del MANUD para armonizar los resultados planificados del MANUD con los recursos esperados por el equipo de la ONU en el país (que tienen una probabilidad razonable de ser movilizados).

Cuándo hacerlo: El Marco presupuestario común de mediano plazo se elabora una vez que se define la cadena de resultados del MANUD (normalmente luego de un seminario de planificación estratégica del MANUD). El Marco propuesto en el seno del MANUD se actualizará justo antes de la firma del documento del MANUD, sobre la base de las cifras financieras más actualizadas provistas por los organismos.

Cómo hacerlo: El CBF de mediano plazo se desarrolla como parte integral del MANUD. La determinación de los costos y la proyección presupuestaria requerida deben ser elaboradas por los mismos grupos técnicos. Los organismos de la ONU deben designar al personal de sus propios equipos a cargo de programas, operaciones y comunicaciones para que trabajen junto con el personal de las secciones de presupuesto/finanzas en función de los mecanismos de los grupos de resultados, el equipo de gestión de las operaciones (OMT) y el grupo de comunicaciones del país (CCG), respectivamente, para elaborar el CBF. La Oficina del Coordinador Residente reunirá las estimaciones de todos los grupos de resultados, del equipo de gestión de las operaciones y del grupo de comunicaciones del país en el CBF de mediano plazo.

La estimación de los requisitos de financiación para los efectos se puede basar en diferentes métodos de definición de presupuestos. El método más simple es el método tradicional (o definición incremental del presupuesto), que usa datos históricos (como gastos

⁸ Vea la *Directriz del GNUD sobre la conducta y las relaciones laborales en los equipos de la ONU en los países*, según el cual los miembros de estos equipos deben “aportar información periódica sobre las contribuciones al Coordinador Residente”.

anteriores, tasas de ejecución) y los ajusta según los cambios incrementales. Estos últimos se pueden basar en los análisis del alcance de los efectos y del entorno operacional y en algunos supuestos críticos (como tasas de inflación, tipos de cambio, etc.). La desventaja principal de este método es que al usar datos históricos como base, se asume que las cifras anteriores representan una determinación de costos eficaz y realista (lo que no siempre es así).

Alternativamente, se puede usar un método de definición del presupuesto basado en prioridades, en el cual los efectos del MANUD se ponen en orden de prioridad y se fija un presupuesto para cada efecto según ese orden. El presupuesto total que se asignará al MANUD puede obtenerse de los recursos estimados (básicos y complementarios) comprometidos y disponibles para los organismos y de la meta realista en cuanto a la movilización de recursos (que se puede proyectar a través de consultas con donantes y socios en una etapa muy temprana del proceso de formulación de resultados del MANUD).

La matriz de resultados del MANUD contiene la parte descriptiva de todos los recursos necesarios, el compromiso indicativo de los recursos de parte de diferentes organismos de la ONU y la brecha de financiación. Mientras más realista es la proyección de recursos, más eficaz será el marco presupuestario común como herramienta para apoyar el proceso de planificación, implementación y gestión de los resultados del MANUD. Es importante observar que los compromisos de aportación de recursos de parte de todos los organismos reflejados en la matriz de resultados del MANUD son indicativos, pero algunos son más previsibles que otros para

los fines de planificación. Esto es así porque el ciclo de definición de presupuesto de los organismos de la ONU difiere tanto en su duración como en los plazos iniciales, al igual que la naturaleza del compromiso presupuestario.

Seguimiento y presentación de informes⁹: Las necesidades de seguimiento del Marco presupuestario común de mediano plazo se incorporan con cuidado en el mecanismo de seguimiento del MANUD. Se sugiere el siguiente proceso:

- Los grupos de resultados son responsables de supervisar el progreso en la implementación del MANUD en términos tanto de resultados como de cumplimiento financiero. Ellos, en conjunto con el equipo de gestión de las operaciones y el grupo de comunicaciones del país, compilarán las actualizaciones financieras periódicas y anuales como parte de su actualización general de la matriz de resultados del MANUD (incluido el Marco presupuestario de mediano plazo) sobre la base de la información disponible. Se puede usar el formato del Marco de mediano plazo (con algunas modificaciones, según lo exige el equipo de la ONU en el país) para fines de control seguimiento; y
- Cada uno de los organismos de la ONU vigilará la situación de los recursos, incluidos los recursos disponibles, los gastos reales, los posibles nuevos compromisos de recursos y la brecha de financiación relacionada con los proyectos/programas que está administrando/ejecutando; y proporcionará datos financieros actualizados a los grupos de resultados para el ejercicio de compilación.

¹⁰ Las alternativas para reducir los costos de transacción relacionados con el seguimiento y la presentación de informes sobre el CBF se considerarán parte del proceso de revisión de estas directrices provisionales.

5. ELABORACIÓN DEL MARCO PRESUPUESTARIO COMÚN ANUAL



El proceso: El Grupo de resultados formula el CBF anual como parte del proceso de elaboración de los planes de trabajo conjunto¹⁰. Se trata de un aspecto integral de los planes de trabajo conjunto consolidados.

Cuándo hacerlo: El CBF anual para el primer año del MANUD se elaborará una vez concluidos los planes de trabajo conjunto (JWP). La preparación del siguiente Marco anual comenzará durante el ejercicio de revisión anual del MANUD y de los planes de trabajo conjunto y ayudará a proyectar la disponibilidad, asignación y brechas de recursos de forma más precisa para el año siguiente.

Cómo hacerlo: El CBF anual se elabora sobre la base de los planes de trabajo conjunto formulados por los grupos de resultados y de los planes de trabajo anual del equipo de gestión de las operaciones y el grupo de comunicaciones del país. Los grupos de resultados, el equipo de gestión de las operaciones y los grupos de comunicaciones del país –junto con el personal de finanzas y presupuesto de los organismos de la ONU– son responsables de elaborar una proyección detallada más específica para cada uno de los productos y después, los efectos del MANUD usando el formato del CBF anual. La Oficina del Coordinador Residente consolidará la información extraída de los planes de trabajo conjunto, del equipo de gestión de las operaciones y del grupo de comunicaciones del país para generar el CBF anual. Es importante que los datos consolidados en este Marco anual sean verificados por los organismos y puestos a disposición del equipo de la ONU en el país para su revisión y consideración.

No es necesario que el CBF anual refleje estimaciones detalladas a nivel de actividades. Sin embargo, para preparar una estimación realista del presupuesto

a nivel de productos, puede ser necesario que se extraiga información de los planes de trabajo a nivel de actividad y la determinación de costos de los insumos y servicios sobre la base de los costos estándar de los organismos (método de definición de presupuesto de abajo hacia arriba basado en las actividades). Estos datos, que posteriormente se resumen a nivel de productos y efectos, son importantes para garantizar que el CBF anual se base en estimaciones bien informadas y transparentes. Al mismo tiempo, el grupo de resultados debe ser consciente y ponderar los costos involucrados en la recopilación de la información para el Marco anual.

Seguimiento y presentación de informes: El CBF anual es una herramienta dinámica que ayuda a vigilar la brecha de financiación requerida para la implementación de los efectos y productos del MANUD a través de planes de trabajo conjunto. Sus datos alimentan la actualización del Marco presupuestario común de mediano plazo. La Oficina del Coordinador Residente está a cargo de seguir el avance del Marco anual y compilar informes financieros anuales y bianuales y/o actualizaciones financieras periódicas como parte de las actualizaciones de implementación o informes de avance del MANUD. Los grupos de resultados son responsables de controlar la implementación de sus respectivos planes de trabajo conjunto y sus partes en el CBF anual. Los organismos de la ONU son responsables de hacer un seguimiento de la situación anual de los recursos de sus organismos.

¹⁰ Cuando no se elaboraran planes de trabajo conjuntos, el CBF anual se genera sobre la base de planes de trabajo anuales específicos de cada organismo y planes de trabajo anual del OMT y del CCG. Los organismos deben compartir sus planes de trabajo anual con la Oficina del Coordinador Residente para consolidar el CBF anual.

6. FORMATOS DEL MARCO PRESUPUESTARIO COMÚN



6.1 FORMATO DEL MARCO PRESUPUESTARIO COMÚN DE MEDIANO PLAZO

El Marco presupuestario común de mediano plazo forma parte integral de la matriz de resultados del MANUD, tal como se muestra a continuación. La parte sombreada de la matriz corresponde al Marco presupuestario común.

Matriz de resultados del MANUD

Prioridades u objetivos nacionales de desarrollo:											
	Organismo de la ONU	Indicadores, líneas base, metas	Medios de verificación	Riesgos y supuestos	Rol de los socios	Marco presupuestario común – recursos indicativos				Proceso de seguimiento	Mecanismo de seguimiento
						Total	Básicos/ regulares/ prorrateados	Complementarios/ otros/ extrapresupuestarios	Por movilizar (brecha de financiación)		
EFFECTO 1 del MANUD											
EFFECTO 2 del MANUD											
EFFECTO 3 del MANUD											
Presupuesto de operaciones	OMT										
Presupuesto de comunicaciones	CCG										
TOTAL											

Las filas Efectos del MANUD deben incluir una declaración de efecto en lugar de solo enumerarlos como “efecto 1”, “efecto 2” (como en el modelo). Si más de un organismo contribuye a un efecto, el equipo de la ONU en el país puede optar por: (a) enumerar a todos los organismos involucrados en ese efecto en la columna ‘organismo de la ONU’ y poner un presupuesto total para ese efecto; o (b) poner partidas presupuestarias separadas para cada organismo que contribuya a ese efecto.

Es recomendable que el equipo de la ONU en el país considere integrar los presupuestos de operaciones

y comunicaciones bajo los diferentes efectos del MANUD como parte de los recursos necesarios para conseguir dichos efectos (más que ponerlos en partidas presupuestarias separadas, como se muestra en la matriz anterior). Las operaciones y las comunicaciones se pueden incluir como producto(s) en eficacia del desarrollo o eficiencia operacional de la matriz de resultados del MANUD. Esto ayudará a facilitar la movilización de recursos para las operaciones y las comunicaciones como parte de los recursos totales necesarios para conseguir los resultados de desarrollo.

6.2 FORMATO DEL MARCO PRESUPUESTARIO COMÚN ANUAL

El CBF anual se elabora a partir de los planes de trabajo conjunto y como parte de los ejercicios anuales de revisión y planificación. El formato del CBF anual a continuación debe ser usado por el equipo de la ONU en el país para resumir las necesidades financieras de cada área prioritaria del MANUD para cada año del ciclo programático. Se debe mostrar la contribución de cada organismo en la columna de recursos “básicos/ regulares/ prorrateados” y la columna de recursos “complementarios/ otros/ extra-presupuestarios” e indicar cualquier brecha de financiación.

El formato del CBF anual (más arriba) puede ser modificado para adaptarlo a las necesidades del contexto específico de cada equipo de la ONU en el país, siempre y cuando no se alteren los elementos básicos. El equipo de la ONU en el país puede optar por modernizar la matriz si se llega a acuerdo sobre algunas categorías básicas que ayudan a consolidar actividades de manera que los organismos entreguen la información con el mismo nivel de detalle. Este cuadro se elabora todos los años. No es requisito que el CBF anual sea firmado.

Formato del CBF anual a ser actualizado a partir de los planes de trabajo conjunto

	Organismo de la ONU	Requisitos anuales de recursos			
		Total	Básicos/regulares/ prorrateados	Complementarios/otros/ extra-presupuestarios	Por movilizar (brecha de financiación)
EFFECTO 1 del MANUD					
<i>Producto 1.1</i>					
<i>Producto 1.2 ...</i>					
EFFECTO 2 del MANUD					
<i>Producto 2.1</i>					
<i>...</i>					
Operaciones*					
Comunicaciones*					
TOTAL					

(*): El mismo consejo ofrecido más arriba: considere integrar las operaciones y las comunicaciones como producto(s) bajo efecto(s) y refléjelo en las necesidades anuales de recursos.



**UNITED NATIONS
DEVELOPMENT GROUP**