



Consejo Económico y Social

Distr. general
29 de abril de 2025
Español
Original: inglés

Período de sesiones de 2025

25 de julio de 2024 a 30 de julio de 2025

Tema 7 a) del programa

**Actividades operacionales de las Naciones Unidas
para la cooperación internacional para el
desarrollo: seguimiento de las recomendaciones
normativas de la Asamblea General y del Consejo**

Oficina de Coordinación del Desarrollo

Informe de la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

Resumen

En 2024, seis años después de su reposicionamiento, el sistema de coordinadores residentes vivió un año decisivo. Siguió prestando servicios a los países, para lo cual estudió nuevos métodos dirigidos a movilizar a los equipos de las Naciones Unidas en los países, a los donantes y a los asociados en apoyo de las necesidades y prioridades nacionales en materia de desarrollo. Los coordinadores residentes han estado a la vanguardia de los esfuerzos nacionales para acelerar la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a través de sólidas funciones de coordinación y convocatoria.

Los Gobiernos de los países anfitriones y los países contribuyentes expresaron sistemáticamente su firme aprobación del papel del sistema de coordinadores residentes en la coordinación de los esfuerzos del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y en la aceleración de la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, lo que ha dado lugar a un mejor alineamiento entre el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y las necesidades y prioridades nacionales de los países en que se ejecutan programas. Pese a ello, los recursos financieros del sistema de coordinadores residentes siguen siendo insuficientes, hecho que continúa limitando su capacidad para funcionar con pleno alcance y a buen ritmo.

Existe una demanda constante para que el sistema de coordinadores residentes se amplíe y adapte mejor su apoyo a los países. En un contexto en que la financiación para el desarrollo es cada vez más restringida, a medida que se ponga en marcha la iniciativa ONU80 del Secretario General, el sistema de coordinadores residentes desempeñará un papel integral en la configuración de una respuesta más sólida y eficaz para llevar a cabo actividades y obtener resultados en materia de desarrollo sostenible



a nivel nacional. Como representantes del Secretario General para el desarrollo sostenible en los países, los coordinadores residentes desempeñan un papel vital a la hora de garantizar respuestas coherentes de los equipos de las Naciones Unidas en los países a las prioridades nacionales, así como operaciones más eficientes, sin dejar de incorporar todo reajuste estructural que puedan llegar a decidir los Estados Miembros en el contexto de ONU80. Baste decir que el sistema de coordinadores residentes es el eje del sistema reformado de las Naciones Unidas para el desarrollo y una plataforma para profundizar en las iniciativas de reforma. El imperativo de seguir aplicando las reformas, proporcionar orientación estratégica y aumentar el apoyo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible sigue recayendo en los principales responsables del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible.

En 2024, los Estados Miembros respondieron al llamamiento del Secretario General para que se incrementara la financiación con cargo al presupuesto ordinario a fin de proporcionar una base financiera al sistema de coordinadores residentes. Esta base, aunque no muy abultada, resulta esencial para el sistema de coordinadores residentes y le permite prestar a los países un apoyo mínimo garantizado. A pesar de esta decisión tan bien acogida, la mayor parte de la financiación del sistema de coordinadores residentes procede de fuentes impredecibles, como las contribuciones voluntarias y el cargo del 1 % en concepto de servicios de coordinación, que probablemente serán aún menos previsibles debido a la existencia de un entorno de ayuda restringida que pone en peligro la función de coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

Con un ímpetu renovado en relación con las reformas existentes, y observando la solicitud de la Asamblea General de presentar una revisión sobre la financiación y la gobernanza del sistema de coordinadores residentes en su octogésimo primer periodo de sesiones, la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible pidió a la Oficina de Coordinación del Desarrollo que evaluara continuamente sus estructuras, incluidas las capacidades que hay en las oficinas de los coordinadores residentes, para garantizar que se cuente con las competencias y capacidades que mejor se adapten al contexto de cada país. Los coordinadores residentes se reúnen para tratar asuntos de complejidad regional, como las crisis climáticas y el comercio. En los últimos seis años se ha podido someter a prueba al sistema de coordinadores residentes y desarrollar un conjunto de evidencias y experiencias que sirve de base a este proceso de recalibración. Este proceso pretende garantizar un sistema de coordinadores residentes que siga estando configurado de una manera óptima a fin de apoyar las prioridades de los países en sus esfuerzos por acelerar la aplicación de los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y de ayudar a los países en la consecución de los Objetivos.

A lo largo del año anterior, la Oficina de Coordinación del Desarrollo y los coordinadores residentes asumieron con aplomo el desafío de acelerar los esfuerzos, a pesar de las limitaciones a las que tuvieron que enfrentarse. En el presente informe se expone cómo el sistema de coordinadores residentes ha colaborado con el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y sus equipos en los países a fin de obtener resultados a nivel nacional, en un contexto repleto de desafíos, oportunidades y complejidades que han asumido diferentes formas.

I. Introducción

1. En 2024, el sistema de coordinadores residentes siguió ocupando un lugar preponderante en los esfuerzos por impulsar la transformación a nivel nacional para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el último tramo hasta 2030. Los coordinadores residentes mantuvieron un papel clave en la coordinación de las actividades de los equipos de las Naciones Unidas en los países para acelerar el avance de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y en la atención de las necesidades y prioridades nacionales. Los coordinadores residentes unificaron el apoyo de todo el Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible a los Gobiernos para fomentar alianzas más sólidas, proporcionaron puntos de acceso al amplio respaldo político de las Naciones Unidas y dirigieron las respuestas de los equipos de las Naciones Unidas en los países.

2. Las evaluaciones de la función de coordinación del desarrollo de las Naciones Unidas fueron cada vez más positivas y una media del 88 % de los países anfitriones reconocieron que los coordinadores residentes tuvieron un mayor liderazgo e impulsaron con más firmeza la obtención de resultados comunes en 2024. En particular, el 87 % de los Gobiernos de los países anfitriones indicaron que las entidades del sistema de las Naciones Unidas colaboraron más entre sí, frente al 83 % en 2023. El 90 % de los Gobiernos de los países anfitriones coincidieron en que las Naciones Unidas proporcionaron asesoramiento sobre políticas integradas, lo que indica una trayectoria ascendente, pues ese porcentaje fue del 88 % en 2023. Los países contribuyentes también expresaron sensaciones positivas, dado que un 84 % estuvo de acuerdo en que los coordinadores residentes mejoraron la coherencia y redujeron la duplicación. Del mismo modo, el 88 % de los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países coincidieron en que los coordinadores residentes habían dirigido con éxito al equipo en el país en la prestación de apoyo a los cambios en las políticas y los marcos regulatorios nacionales (84 % en 2023) y el 76 % en que los coordinadores residentes ayudaron a reunir a las partes interesadas en la financiación del desarrollo sostenible para apoyar a los Gobiernos nacionales en sus esfuerzos por promover los Objetivos de Desarrollo Sostenible (68 % en 2023).

3. Las evaluaciones de la Oficina de Servicios de Supervisión Interna (OSSI) y de la Oficina de Evaluación a Nivel de Todo el Sistema del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible señalaron estas mejoras, al tiempo que pusieron de relieve ámbitos en los que era necesario seguir afinando. La evaluación que realizó la OSSI en 2024 del sistema de coordinadores residentes en entornos complejos¹ puso de manifiesto que los coordinadores residentes fomentaron un enfoque de programación de las Naciones Unidas más unificado. Sin embargo, la OSSI también observó la falta de capacidades para satisfacer las demandas adicionales que se plantean cada vez más a los coordinadores residentes y a las oficinas de los coordinadores residentes en estos contextos y para seguir avanzando en la implementación de la Agenda 2030. En un resumen² de 33 evaluaciones independientes realizadas entre 2021 y 2024 por la Oficina de Evaluación a Nivel de Todo el Sistema se señaló que los coordinadores residentes desempeñaron un papel clave para posibilitar el asesoramiento integrado de las Naciones Unidas sobre políticas y programación conjunta. Se constató que los coordinadores residentes facilitaron la colaboración de entidades más pequeñas de los equipos de las Naciones Unidas en los países y de entidades sin presencia física. También apoyaron a los

¹ Naciones Unidas, Oficina de Servicios de Supervisión Interna (OSSI), "Evaluation of the resident coordinator system in complex settings", 19 de diciembre de 2024.

² Véase https://ecosoc.un.org/sites/default/files/2024-10/UNSWE_Evaluation%20Evidence%20Brief_RC%20system_Oct24.pdf.

equipos de las Naciones Unidas en los países para aumentar la capacidad de los Gobiernos.

4. El volumen y la previsibilidad de la financiación siguen afectando a la capacidad del sistema de coordinadores residentes para desempeñar plenamente sus funciones y satisfacer las expectativas de los Estados Miembros. En 2024, la Asamblea General decidió asignar 53 millones de dólares adicionales del presupuesto ordinario de 2025 para reforzar el sistema de coordinadores residentes, además de la participación en la financiación de los gastos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y el cargo del 1 % en concepto de servicios de coordinación aplicable a las contribuciones afectadas y los recursos voluntarios. El hecho de seguir dependiendo de contribuciones voluntarias impredecibles continúa repercutiendo en la capacidad del sistema para funcionar plenamente con el alcance y al ritmo esperados por los Estados Miembros.

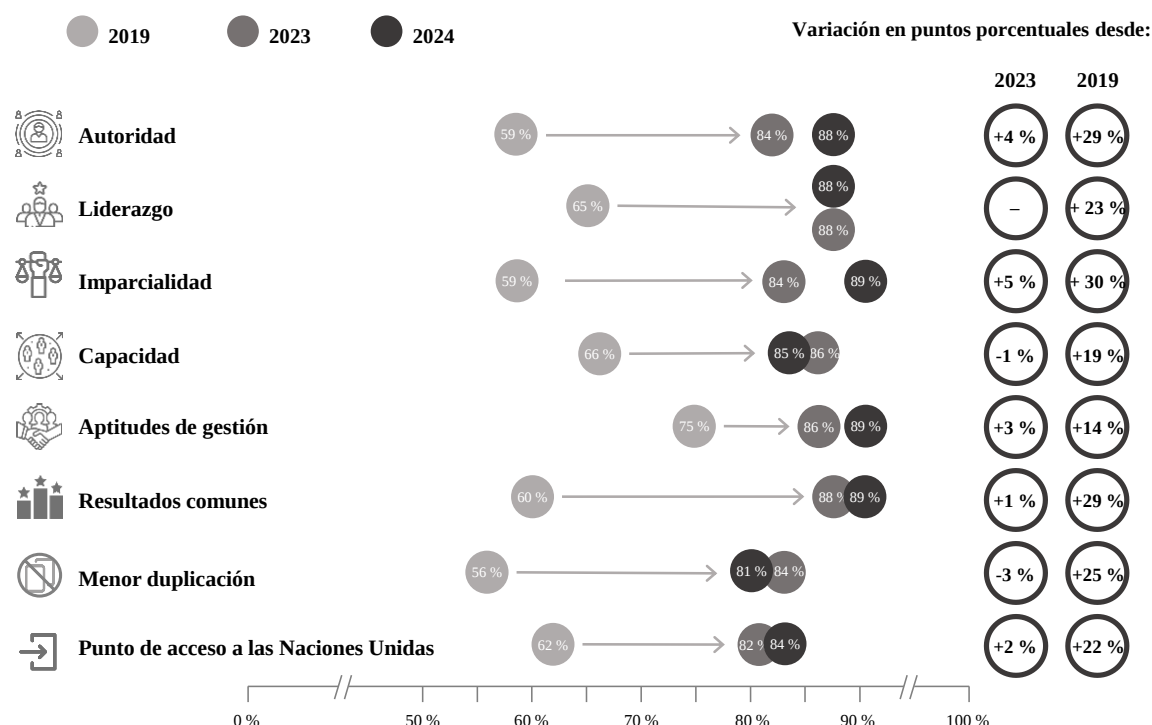
5. Seis años después del reposicionamiento inicial, pueden hacerse ajustes para garantizar una prestación óptima de apoyo a los Estados Miembros en sus esfuerzos por acelerar el progreso hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible maximizando al mismo tiempo los recursos disponibles. La Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible ha pedido a la Oficina de Coordinación del Desarrollo que inicie una recalibración del sistema de coordinadores residentes, lo que incluye a la propia Oficina. Este ejercicio de recalibración garantizará que la Oficina de Coordinación del Desarrollo tenga una estructura y una capacitación óptimas. La información actualizada sobre este proceso integral se proporcionará a través de los foros adecuados, además de a través de la revisión que se presentará a la Asamblea General en su octogésimo primer período de sesiones, a petición de la Quinta Comisión. El Consejo Económico y Social siguió constituyendo la principal fuente de supervisión y rendición de cuentas del sistema de coordinadores residentes, como se reafirmó en la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo de 2024 (resolución [79/226](#) de la Asamblea General).

II. Liderazgo a escala nacional, regional y mundial: refuerzo de las capacidades del sistema de coordinadores residentes para lograr resultados de desarrollo sostenibles

- i) *Mejora del liderazgo de los coordinadores residentes y las oficinas de coordinadores residentes*
- a) Liderazgo diverso y eficaz de los coordinadores residentes para que los equipos de las Naciones Unidas en los países den respuestas específicas a las prioridades nacionales

6. Ya existe una nueva cohorte de coordinadores residentes. El 75 % de los coordinadores residentes actuales se nombraron después de la reforma. Entre 2023 y 2024, la Oficina de Coordinación del Desarrollo apoyó a los coordinadores residentes para reforzar y consolidar sus funciones de liderazgo. Como consecuencia de esta labor, se ha seguido reconociendo el alto nivel de los coordinadores residentes, como ponen de manifiesto los Gobiernos de los países anfitriones en sus observaciones, que son muy positivas. La gran mayoría de los países anfitriones dieron fe de que, en general, los coordinadores residentes habían incrementado su liderazgo y su apoyo para acceder a la amplia oferta de políticas de las Naciones Unidas (véase la figura I).

Figura I
Gobiernos de los países anfitriones que informan de que los coordinadores residentes han reforzado o aumentado el apoyo prestado en dimensiones clave



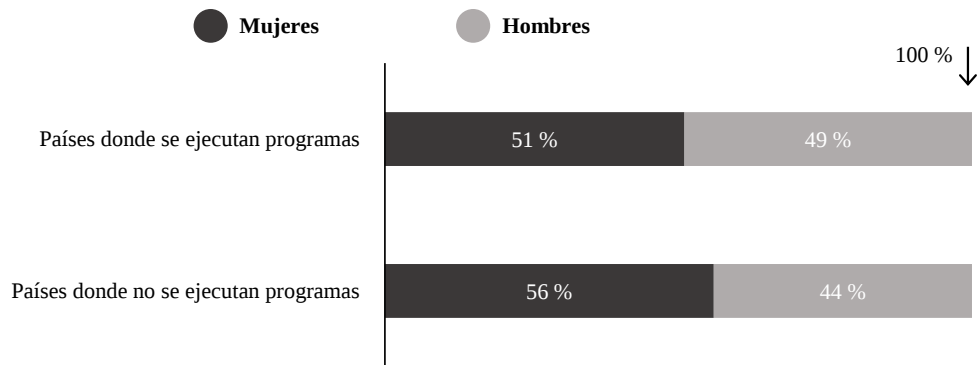
Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones, 2024.

7. La Oficina de Coordinación del Desarrollo consulta sistemáticamente a los países anfitriones al inicio del proceso de selección del coordinador residente para asegurarse de que el perfil de la persona sea acorde con las necesidades del país. Esto se refleja en las respuestas a la encuesta, ya que la gran mayoría de los Gobiernos de los países anfitriones están de acuerdo en que los coordinadores residentes poseen el perfil y las aptitudes acordes con las necesidades de desarrollo de su país (88 % en 2024).

8. En 2024, la Oficina de Coordinación del Desarrollo tomó medidas para agilizar los nombramientos de coordinadores residentes, por lo que las vacantes de coordinador residente alcanzaron un mínimo histórico en 2024 (10 plazas, el 8 % del total, frente al 18 % en 2023). El apoyo de las entidades de las Naciones Unidas al ofrecer a sus representantes en los equipos de las Naciones Unidas en los países la posibilidad de actuar como coordinadores residentes *ad interim* fue importante para garantizar la continuidad del liderazgo mientras proseguía el proceso de reclutamiento. Los controles periódicos de la Oficina de Coordinación del Desarrollo, las observaciones continuas y el apoyo específico siguieron siendo elementos de la gestión del desempeño de los coordinadores residentes durante todo el año. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también continuó velando por mantener el equilibrio de género. En marzo de 2025, el 53 % de los coordinadores residentes eran mujeres y el 51 % procedían de países donde se ejecutaban programas (véanse las figuras II y III). Además, los coordinadores residentes proceden ahora de 26 entidades de las Naciones Unidas, frente a las 17 de antes de la reforma, lo que aporta una mayor diversidad de trayectorias profesionales y de conjuntos de aptitudes. El segundo grupo más numeroso de coordinadores residentes son, en este momento, los que no proceden

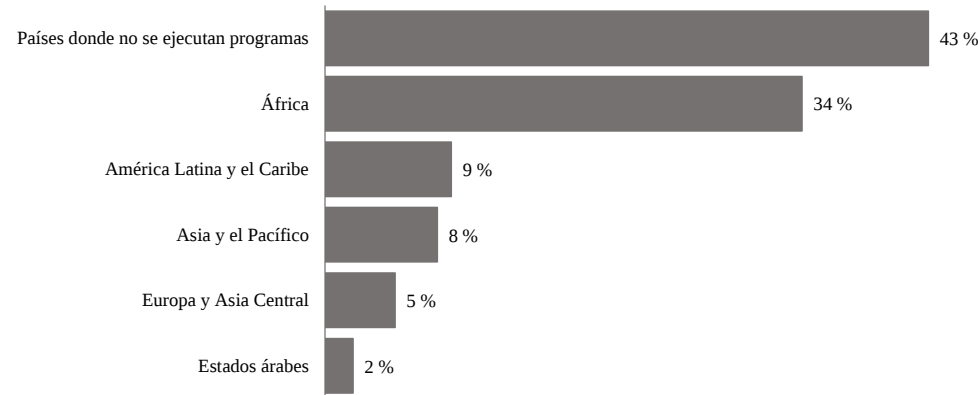
de las Naciones Unidas (15 en la actualidad, frente a 4 antes de la reforma)³. También aumentó el número de coordinadores residentes procedentes de países donde se ejecutan programas (un 57 % en marzo de 2025 frente al 51 % en 2023).

Figura II
Género de los coordinadores residentes por nacionalidad



Fuente: Oficina de Coordinación del Desarrollo, marzo de 2025.

Figura III
Coordinadores residentes por región de nacionalidad



Fuente: Oficina de Coordinación del Desarrollo, marzo de 2025.

9. Una inyección de recursos más predecibles proporciona a la Oficina de Coordinación del Desarrollo la base para mejorar el *coaching* intensivo y sostenido, la capacitación y el apoyo personalizado a todos los coordinadores residentes. Esto es especialmente necesario en entornos complejos que cambian a toda velocidad, donde existen funciones adicionales del coordinador residente, por ejemplo, las de oficial designado para las cuestiones de seguridad, coordinador de asuntos humanitarios y Representante Especial Adjunto del Secretario General. Con el propósito de garantizar soluciones eficaces en función de los costos, la Oficina de Coordinación del Desarrollo aprovechó las alianzas con proveedores externos para

³ Pueden consultarse más estadísticas sobre coordinadores residentes en https://dat.org/Home/_LBRCStatistics.

ofrecer oportunidades de aprendizaje sin costo alguno, en particular con instituciones académicas y de formación.

10. A pesar de las tendencias positivas de este año, los esfuerzos por diversificar el conjunto de coordinadores residentes se vieron limitados por la falta de recursos. En 2024 se interrumpieron las incorporaciones a la cartera de candidatos cualificados para plazas de coordinador residente y coordinador de asuntos humanitarios apoyada por la Oficina de Coordinación del Desarrollo y la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios, y el número de candidatos disponibles para someterse a la evaluación de coordinadores residentes siguió siendo inferior al previsto, lo que podría dar lugar a una reserva de coordinadores residentes más reducida en el futuro. Estas medidas podrían repercutir más adelante en la diversidad en las filas de los coordinadores residentes, en caso de que persistan las restricciones financieras. Si bien existe un equilibrio de género en todo el sistema de coordinadores residentes a nivel mundial, en este momento se están haciendo esfuerzos para garantizar la paridad de género también entre los coordinadores residentes que tienen una doble o triple función en la categoría de Subsecretario General.

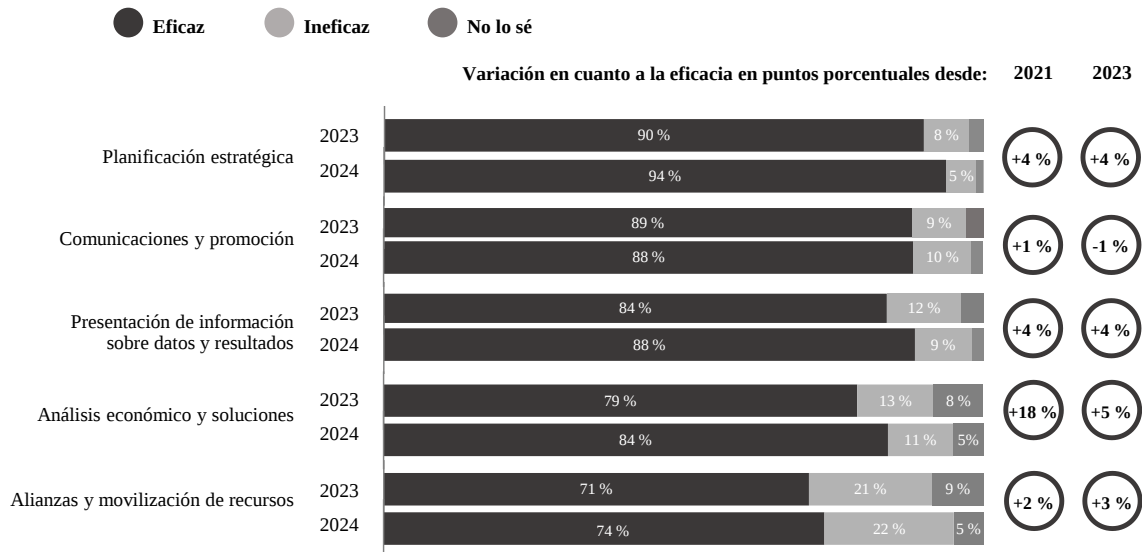
- b) Oficinas de coordinadores residentes dotadas de capacidades eficaces en apoyo de las actividades y el efecto de los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países

11. Las capacidades básicas de las oficinas de coordinadores residentes recibieron calificaciones positivas de los equipos de las Naciones Unidas en los países en 2024. Sin embargo, las deficiencias de capacidad en funciones como las alianzas contribuyeron a una percepción ligeramente menos positiva (véase la figura IV). El personal de las oficinas de los coordinadores residentes apoyó estratégicamente a los coordinadores residentes y orientó a los equipos de las Naciones Unidas en los países en la elaboración de nuevos Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en 44 países en 2024⁴. Las oficinas de coordinadores residentes coordinaron el apoyo analítico de todo el Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible a la participación de los países anfitriones en los principales procesos de desarrollo, como el 29º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático; la 16ª reunión de la Conferencia de las Partes en el Convenio sobre la Diversidad Biológica; el 16º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención de las Naciones Unidas de Lucha Contra la Desertificación en los Países Afectados por Sequía Grave o Desertificación, en Particular en África; la Cuarta Conferencia Internacional sobre los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo, y la aplicación de agendas como el Programa de Acción de Doha en favor de los Países Menos Adelantados para el decenio 2022-2031 y el Marco de Sendái para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030. El personal de las oficinas de los coordinadores residentes apoyó a los equipos de las Naciones Unidas en los países en la detección y resolución de los cuellos de botella para la consecución de los Objetivos, la facilitación de alianzas y financiación, y el seguimiento de los avances en los resultados de los equipos de las Naciones Unidas en los países. Sus contribuciones están documentadas y se pueden consultar en el sitio web de la Oficina de Coordinación del Desarrollo⁵.

⁴ Se concibieron diez Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y se puso en marcha el diseño de 34.

⁵ Véase <https://un-dco.org/>.

Figura IV
Calificaciones que han dado los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países al apoyo brindado por las oficinas de coordinadores residentes



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países, 2023 y 2024.

12. Varias oficinas de coordinadores residentes aprovecharon capacidades de coordinación suplementarias respaldadas por recursos complementarios, incluidos los Voluntarios de las Naciones Unidas y el Programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico de cuya gestión se encarga el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales. En 2024, 281 Voluntarios de las Naciones Unidas (124 nacionales y 157 internacionales) y 24 Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico apoyaron a las oficinas de los coordinadores residentes. El apoyo de los Voluntarios de las Naciones Unidas reforzó la oferta de coordinación en relación con las prioridades específicas de cada país, como la movilización y la colaboración de la juventud en Bosnia Herzegovina y Jamaica. Los Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico apoyaron a las oficinas de coordinadores residentes en la realización de actividades, lo que abarcó el respaldo a la planificación, las alianzas y las evaluaciones.

13. En respuesta a las solicitudes nacionales y en consonancia con los mandatos de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, algunas oficinas de coordinadores residentes también acogieron capacidades de asesoramiento para ayudar a los equipos de las Naciones Unidas en los países a cumplir las prioridades del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. Las capacidades que están más diseminadas son los asesores y oficiales de paz y desarrollo, a través del programa conjunto del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz, y los asesores de derechos humanos, a través de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos y el fondo fiduciario de donantes múltiples del mecanismo de transversalización de los derechos humanos. En 2024, se desplegaron 42 asesores de paz y desarrollo de contratación internacional y 40 oficiales de paz y desarrollo de contratación nacional. En ese mismo año, se desplegaron asesores de derechos humanos en 42 países, en consulta con los Gobiernos de los países anfitriones. En Zambia, el asesor de derechos humanos proporcionó análisis para fundamentar el apoyo del equipo de las Naciones Unidas en el país al plan plurianual

del Gobierno sobre la promoción del derecho a la alimentación y la educación, lo que dio lugar a que se triplicara aproximadamente la asignación del presupuesto nacional de 2024 para la alimentación escolar universal. A pesar de la creciente demanda de asesoramiento, los dos programas siguieron reduciendo sus actividades debido a la disminución de recursos. El programa conjunto recortó el 50 % de su cuadro internacional y el fondo fiduciario se cerró a finales de 2024. La Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos absorbió el costo del despliegue de los asesores de derechos humanos a partir de 2025.

14. Otras capacidades de asesoramiento se centran en temas prioritarios específicos según el contexto de cada país. Otros expertos financiados al margen del fondo fiduciario para fines especiales del sistema de coordinadores residentes son, entre otros, los asesores de género de la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres), los expertos en acción climática apoyados por el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y la iniciativa Energía Sostenible para Todos, y los asesores en soluciones duraderas a través del Centro de Coordinación de Soluciones para los Desplazamientos Internos, anteriormente perteneciente al PNUD y dependiente en la actualidad de la Oficina de Coordinación del Desarrollo. Las contribuciones de las entidades del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible a las oficinas de coordinadores residentes mediante adscripciones, así como las contribuciones en especie, fueron fundamentales en muchos contextos diferentes para reforzar el liderazgo del sistema de coordinadores residentes en los países. Algunas oficinas de coordinadores residentes también acogieron funciones de apoyo a programas conjuntos de fondos mancomunados mundiales, como en Liberia, Sierra Leona y Uganda en el caso de la Iniciativa Spotlight; en Guatemala, el Níger y Sudán del Sur en el caso del Fondo para la Consolidación de la Paz; y en Timor-Leste y los Estados Federados de Micronesia en el caso del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible. A pesar de la incertidumbre sobre los recursos, los coordinadores residentes seguirán trabajando en todo el Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible a fin de aportar los conocimientos especializados que necesitan los países anfitriones.

15. La Oficina de Coordinación del Desarrollo desplegó capacidades rápidas de refuerzo en varios países para respaldar las operaciones en curso en respuesta a crisis repentinas. En 2024, estos especialistas superiores en desarrollo prestaron apoyo a 12 oficinas de coordinadores residentes en materia de gestión estratégica y planificación operacional, reconfiguraciones de las Naciones Unidas y transiciones de misiones. Por ejemplo, en el Iraq, un funcionario de refuerzo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo apoyó la elaboración de un inventario de las capacidades del equipo de las Naciones Unidas en el país en el contexto de la salida de la Misión de Asistencia de las Naciones Unidas para el Iraq (UNAMI) y la solicitud del Gobierno de recalibrar la presencia de las Naciones Unidas para una mayor cooperación económica. En el Yemen y Ucrania, se contribuyó a articular una oferta clara del equipo de las Naciones Unidas en el país centrada en mitigar nuevos retrocesos en los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En Egipto, se ayudó a abordar las complejas repercusiones transfronterizas que tienen las crisis que se producen en la región para el desarrollo. En 2024, la demanda de apoyo de refuerzo superó a la oferta. En el ejercicio de recalibración se examinará cómo puede proporcionarse a los países un apoyo más flexible y basado en la demanda, en particular en entornos complejos.

16. Para fomentar la puesta en común de conocimientos y mejorar la capacidad de las oficinas de los coordinadores residentes, la Oficina de Coordinación del Desarrollo siguió invirtiendo en plataformas de intercambio y capacitación. Por ejemplo, antes de la Cuarta Conferencia Internacional sobre los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo, la Oficina de Coordinación del Desarrollo y la Oficina del Alto Representante para los Países Menos Adelantados, los Países en Desarrollo sin Litoral

y los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo facilitaron intercambios entre los coordinadores residentes y las oficinas de coordinadores residentes pertinentes sobre asuntos críticos, como el cambio climático y la vulnerabilidad de la deuda, así como sobre oportunidades. Esos intercambios hicieron que la oferta de las Naciones Unidas se adaptara mejor a la Agenda de Antigua y Barbuda para los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo. Teniendo en cuenta los cierres recientes y próximos de misiones de las Naciones Unidas, la Oficina de Coordinación del Desarrollo estableció plataformas específicas para facilitar la transferencia de conocimientos entre los equipos de las Naciones Unidas en los países. La experiencia en Malí con la planificación de la transición, la liquidación y la elaboración de inventarios de capacidades contribuyó a ejercicios similares en el Iraq, Somalia y el Sudán. Además, la Oficina de Coordinación del Desarrollo organizó, en estrecha colaboración con los miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, webinars, talleres y cursos de formación a nivel mundial sobre temas como la colaboración entre las Naciones Unidas y las instituciones financieras internacionales, la transformación de los sistemas alimentarios y las comunicaciones estratégicas.

17. La diversidad geográfica y de género de las oficinas de los coordinadores residentes siguió mejorando. A finales de 2024, el 54 % del personal de las oficinas de los coordinadores residentes eran mujeres (53 % en 2023), y se produjo un aumento de mujeres en la categoría de P-5 del 45 % en 2023 al 53 % en 2024. El personal internacional procedente de los países donde se ejecutan programas se mantuvo estable: 53 % en 2024 (52 % en 2023).

18. No obstante, las oficinas de coordinadores residentes se enfrentaron a importantes limitaciones de capacidad como consecuencia de las pausas en la contratación, que se debieron a la escasez de fondos y a la amortización natural de puestos. Solo el 33 % de las oficinas de coordinadores residentes contaban con una plantilla completa en 2024. Estas deficiencias hicieron que no se presentaran los resultados necesarios en algunos ámbitos y condujeron a una dependencia excesiva del personal temporario, las adscripciones y las consultorías. Las oficinas de coordinadores residentes tropezaron con escollos especialmente importantes en las transiciones de las misiones y en los entornos posteriores a las misiones. Por ejemplo, el cierre de la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en Malí y de la Misión Integrada de Asistencia de las Naciones Unidas para la Transición en el Sudán supuso una pérdida significativa de información y de capacidades analíticas, que afectó a la capacidad de los coordinadores residentes y de los equipos de las Naciones Unidas en los países para evaluar y gestionar los riesgos de manera óptima. La Junta de Auditores también recomendó que se aumentaran los recursos destinados a la planificación de la transición de las misiones tanto en la Oficina de Coordinación del Desarrollo como en el Departamento de Operaciones de Paz⁶. Además, recomendó que las Naciones Unidas buscaran recursos de financiación predecibles para hacer frente a los desafíos residuales relacionados con la paz en contextos de reducción de misiones.

19. De cara al futuro, habrá que reforzar las capacidades de las oficinas de coordinadores residentes para responder a las diferentes demandas de los países. Las oficinas de coordinadores residentes han puesto de relieve la necesidad de una mayor inversión en conocimientos de políticas integradas, pensamiento sistémico y financiación de los Objetivos para apoyar a los equipos de las Naciones Unidas en los países y su colaboración con las diversas partes interesadas. Además, hay que encontrar soluciones más sostenibles para hacer frente a la excesiva dependencia del personal temporario, mejorar la orientación inicial y la gestión del desempeño, y garantizar unas capacidades de asesoramiento previsibles.

⁶ A/79/5 (Vol. II).

ii) *Refuerzo de la coordinación del desarrollo a nivel regional*

20. En 2024, los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo, utilizando las capacidades destacadas de las sedes de la Oficina de Coordinación del Desarrollo⁷, siguieron optimizando el apoyo a los coordinadores residentes operando en zonas horarias ajustadas a los países anfitriones y mejorando los resultados de la programación mediante el respaldo específico a los coordinadores residentes y los mecanismos de coordinación regional con el objetivo de aprovechar plenamente la experiencia analítica, programática y de políticas de las Naciones Unidas a nivel regional, en estrecha coordinación con el resto de la estructura regional de las Naciones Unidas.

21. Los directores regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo respaldaron la programación a nivel nacional de los equipos de las Naciones Unidas en los países, en particular a través del mecanismo interinstitucional regional presidido por los directores regionales en apoyo del diseño de los Marcos de Cooperación, que reúne a todas las entidades pertinentes de las Naciones Unidas a nivel regional. Estas plataformas permiten a los coordinadores residentes facilitar eficazmente el acceso a los conocimientos especializados de todas las entidades del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en la elaboración de los Marcos de Cooperación. En África, esto condujo a Marcos de Cooperación más estratégicos y prioritarios en seis países en 2024, como los marcos centrados en la transformación del empleo y la protección social en Djibouti, los sistemas alimentarios en Sierra Leona y el crecimiento económico justo en Namibia. En Europa y Asia Central, el equipo ofreció aseguramiento de la calidad y apoyo para el diseño de 12 Marcos de Cooperación, por ejemplo en el caso de Kazajstán, con el fin de anticiparse mejor a las tendencias, las necesidades y los riesgos nuevos mediante herramientas de pensamiento sistémico y prospectiva. El equipo regional de los Estados árabes colaboró con el coordinador residente y coordinador de asuntos humanitarios en la República Árabe Siria para finalizar la Estrategia de Recuperación Temprana de la República Árabe Siria y empezar a elaborar el Plan de Acción de Transición de la República Árabe Siria, ya que el país se encontraba ante un punto de inflexión. El equipo regional de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en la región de Asia y el Pacífico movilizó la experiencia regional a fin de integrar la diversificación económica, la acción climática y la programación centrada en la juventud en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible para Timor-Leste. En América Latina y el Caribe, el equipo regional apoyó a los coordinadores residentes y a los equipos de las Naciones Unidas en los países en su respuesta a las prioridades nacionales de erradicar la pobreza, no dejar a nadie atrás, trabajar en la acción climática y reducir el riesgo de desastres establecidas en los Marcos de Cooperación concebidos para la Argentina, Cuba, Guatemala, México, Panamá y el Uruguay.

22. Los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo facilitaron el asesoramiento especializado a los coordinadores residentes y a los equipos de las Naciones Unidas en los países sobre políticas relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, sobre alianzas y sobre creación de capacidad, en particular sobre planificación del desarrollo, políticas macroeconómicas, datos y estadísticas, administración tributaria, comercio y diversificación económica, cambio climático, género, desarrollo de las infraestructuras, tecnología digital, reducción de los flujos financieros ilícitos y muchos otros ámbitos, gracias a los conocimientos especializados de las Comisiones Regionales, las entidades de las Naciones Unidas a nivel regional y otros asociados. En Europa y Asia Central, una alianza con la

⁷ Situadas en Ammán, Bangkok, Estambul, Panamá y Addis Abeba (con suboficinas en Dakar y Lusaka para apoyar a los 54 países de África).

Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático ayudó a dar formación en materia de mercados del carbono a economistas y a oficiales de alianzas de las oficinas de coordinadores residentes, lo que mejoró la capacidad de los equipos de las Naciones Unidas en los países para apoyar a los Gobiernos en los mecanismos de financiación relacionada con el clima. En África, el equipo regional proporcionó orientación para ayudar a los economistas de las oficinas de los coordinadores residentes a elaborar análisis conjuntos de políticas regionales para respaldar las iniciativas de los equipos de las Naciones Unidas en los países por valor de 110 millones de dólares en el marco de la Ventana de Acción Climática del Banco Africano de Desarrollo. Gracias a la Comisión Económica para África, los economistas de las oficinas de los coordinadores residentes recibieron formación sobre diversificación económica y localización del Acuerdo de la Zona de Libre Comercio Continental Africana. El equipo regional de América Latina y el Caribe apoyó los intercambios de conocimientos para reforzar las capacidades de toda la región en materia de colaboración del sector privado y financiación integrada. En la región de Asia y el Pacífico, el respaldo a una plataforma de intercambio del equipo de las Naciones Unidas en el Irán impulsó las competencias en materia de datos, ciencias digitales y ciencias del comportamiento en el Pacífico, y mejoró una plataforma digital compartida de gestión del conocimiento para las oficinas multipaíses de coordinadores residentes. En los Estados árabes, el análisis de las instituciones financieras internacionales y de las oportunidades de colaboración del Consejo de Cooperación del Golfo propició la adopción de un enfoque más estratégico y unificado de las alianzas y de la movilización de recursos en la región.

23. Los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo prestaron apoyo a iniciativas analíticas y programáticas sobre cuestiones transfronterizas complejas, en estrecha colaboración con las entidades pertinentes de las Naciones Unidas. En el Sahel Central, el equipo de África coordinó los recursos regionales de las Naciones Unidas, como por ejemplo las inversiones de la Comisión Económica para África y del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible cuyo objetivo es proporcionar apoyo transfronterizo de refuerzo a los equipos de las Naciones Unidas en los países que crean programas de desarrollo a escala con los Gobiernos participantes. En Burkina Faso se elaboraron programas sobre sistemas alimentarios, estabilización y cooperación comunitaria transfronteriza. En el Níger se establecieron programas sobre sistemas alimentarios, transformación de la educación, empleo juvenil y gobernanza socioeconómica. El equipo regional detectó oportunidades estratégicas de inversión con donantes en Argelia, Côte d'Ivoire, Egipto, Etiopía, Kenya, Marruecos, Mozambique, la República Democrática del Congo y Túnez. Los equipos regionales de Europa y Asia Central, los Estados árabes y la región de Asia y el Pacífico facilitaron conjuntamente coordinación de alto nivel para un proyecto transfronterizo de adaptación climática en la cuenca del Éufrates y el Tigris movilizando unos 400.000 dólares para la investigación dirigida por el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y los esfuerzos regionales de resiliencia climática. Los equipos regionales para los Estados árabes y Europa y Asia Central también colaboraron con la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático con el propósito de reunir conocimientos técnicos y avanzar en el establecimiento de las contribuciones determinadas a nivel nacional 3.0 con el PNUMA, el PNUD y la Alianza para las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional. En Europa y Asia Central, la colaboración entre la Oficina de Coordinación del Desarrollo y la Comisión Económica para Europa (CEPE) permitió abordar dimensiones transfronterizas, como la conectividad del comercio y el transporte, y también la cuestión de la gobernanza ambiental en análisis comunes sobre países que se realizaron para Asia Central y los Balcanes Occidentales, tarea en que se contó con la participación de economistas de las oficinas de los coordinadores residentes y de los equipos de las Naciones Unidas en los países. El equipo regional

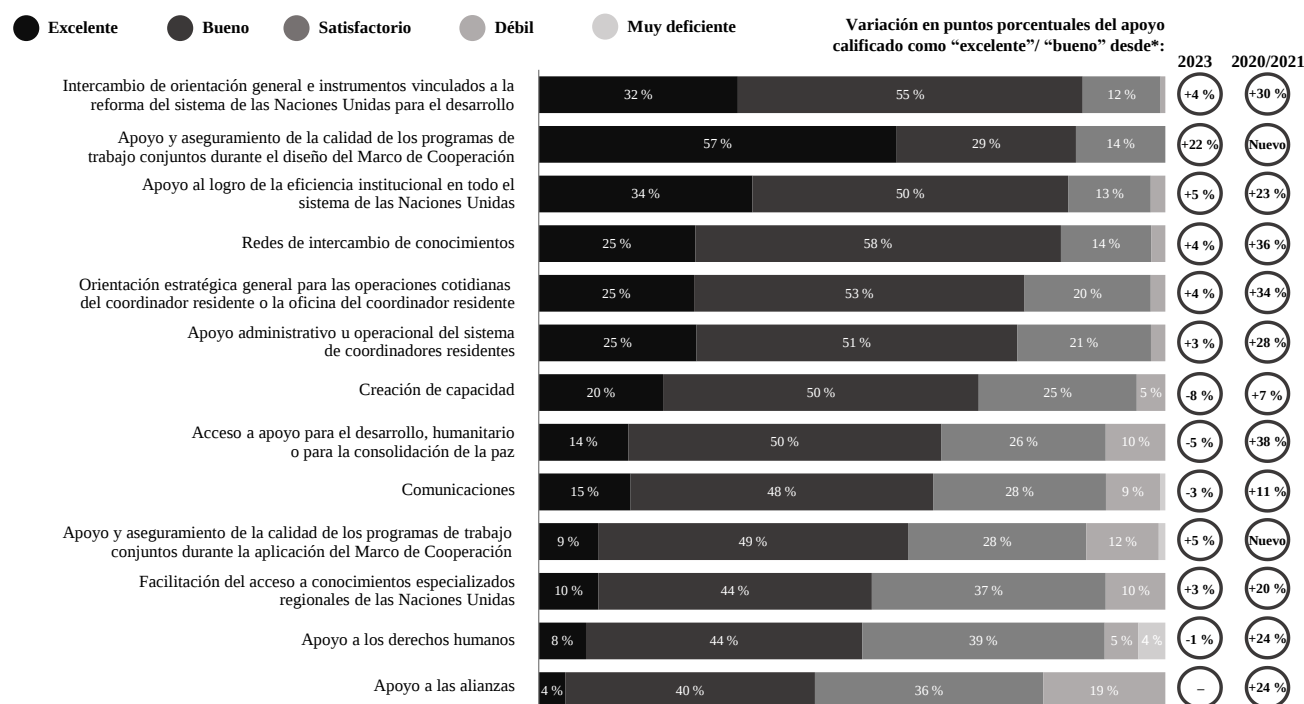
de Europa y Asia Central también colaboró con las oficinas regionales de ONU-Mujeres y el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) para reforzar la gobernanza de datos en Armenia, Kirguistán y la República de Moldova.

24. Los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo apoyaron el desarrollo regional mediante las plataformas de colaboración regional, encabezadas por la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. Como parte de la secretaría de la plataforma de colaboración regional, que incluye a las comisiones regionales y el PNUD, los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo ayudan a tender puentes entre los esfuerzos nacionales y regionales para facilitar el acceso de los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países a los conocimientos especializados de todo el sistema aprovechando los recursos regionales y los conocimientos especializados del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

25. La satisfacción de las oficinas de coordinadores residentes con el apoyo regional de la Oficina de Coordinación del Desarrollo es clara en aspectos como la elaboración y el aseguramiento de la calidad de los Marcos de Cooperación, la facilitación de redes para el intercambio de conocimientos, el acceso a los conocimientos especializados regionales de las Naciones Unidas y la orientación estratégica general para las operaciones cotidianas de los coordinadores residentes y las oficinas de coordinadores residentes, lo que abarca el respaldo a los esfuerzos de eficiencia. Sin embargo, también es evidente la falta de recursos para el aprendizaje y para el apoyo específico a la comunicación regional (véase la figura V).

Figura V

Calificaciones que han dado las oficinas de coordinadores residentes al apoyo brindado por los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo



Fuente: Encuesta del Sistema de Gestión de la Información, 2024.

Nota: * se refiere a la diferencia en los encuestados que seleccionaron la calificación “excelente” o “bueno” en 2024 en relación con los encuestados que seleccionaron la calificación “excelente” o “bueno” en 2023 y, respectivamente, en relación con la categoría más positiva elegida en 2020 y 2021, que sirve como referencia más antigua disponible, es decir, “bueno”. Las categorías incluidas en 2020 y 2021 eran “bueno”, “adecuado”, “inadecuado” y “ningún apoyo”.

26. Los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo carecen de capacidad suficiente para responder a todas las necesidades de los países. En particular, la falta de financiación específica para los Objetivos y de conocimientos especializados sobre alianzas dificulta los vínculos con las entidades multilaterales regionales o las instituciones financieras internacionales. La limitación de capacidad también restringió las oportunidades de los equipos para apoyar el desarrollo de soluciones multipaís y la labor transfronteriza, regional y temática en diferentes tipologías de países.

27. Para abordar estas cuestiones será necesario recalibrar los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo, además de mejorar la coordinación y la colaboración entre todos los homólogos regionales del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, así como con los organismos especializados de las Naciones Unidas sin presencia en las regiones, a fin de desbloquear el apoyo necesario para que las oficinas de coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países puedan presentar resultados desplegando todo su potencial.

iii) Refuerzo del apoyo a la coordinación del desarrollo a nivel mundial

28. La Oficina de Coordinación del Desarrollo en Nueva York dirige y supervisa a 1.151 miembros del personal básico en todo el mundo (en 2025). La Oficina garantiza un liderazgo diverso y cualificado de los coordinadores residentes mediante los procesos de contratación y su formación a medida, así como mediante redes de aprendizaje entre pares. Proporciona a los coordinadores residentes y a los equipos de las Naciones Unidas en los países herramientas, orientaciones y conocimientos especializados obtenidos en todo el sistema para acelerar la consecución de los Objetivos y traducir las prioridades mundiales en iniciativas específicas para cada país. Realiza esta tarea al tiempo que gestiona, en paralelo, los recursos humanos, la tecnología de la información y las comunicaciones, el presupuesto, las finanzas, los bienes y los activos para lograr resultados en medio de las limitaciones de financiación. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también apoya a la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en la tarea de dirigir el Grupo mediante el establecimiento de la dirección estratégica del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y la definición de soluciones para la aceleración de los Objetivos.

29. En apoyo de los esfuerzos de los coordinadores residentes por impulsar una programación coherente, en 2024 la Oficina de Coordinación del Desarrollo colaboró estrechamente con las entidades del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible para aprovechar su experiencia y vincular la programación a sus necesidades. Por ejemplo, la Oficina revisó las orientaciones sobre la función analítica de los equipos de las Naciones Unidas en los países para garantizar que el diseño de los programas se base en el análisis de riesgos y la prospectiva estratégica. La Oficina de Coordinación del Desarrollo colaboró con las entidades pertinentes del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en la elaboración de una guía interactiva para los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países sobre la transformación de los sistemas alimentarios y los puntos de acceso a la programación integrada a nivel nacional. Además, la Oficina de Coordinación del Desarrollo dirigió la elaboración de un inventario de buenas prácticas del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y de los equipos de las Naciones Unidas en los países sobre la colaboración entre las Naciones Unidas y las instituciones financieras internacionales a nivel nacional con el fin de difundirlo. La Oficina de Coordinación del Desarrollo apoyó a los coordinadores residentes y a los equipos de las Naciones Unidas en los países en el diseño y el aseguramiento de la calidad de una cartera de programas de gran impacto del Fondo

Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible y de la Iniciativa Spotlight. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también impulsó los esfuerzos dirigidos a racionalizar y mejorar el respaldo a los coordinadores residentes en entornos complejos para avanzar en la consecución de los Objetivos colaborando estrechamente con el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz, el Departamento de Operaciones de Paz y la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios. En 2024, la Oficina de Coordinación del Desarrollo acogió el Centro de Coordinación de Soluciones para los Desplazamientos Internos, que tiene carácter interinstitucional. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también apoyó a los coordinadores residentes y a los equipos de las Naciones Unidas en los países en la aplicación de los aspectos programáticos de las estrategias de todo el sistema de las Naciones Unidas sobre participación de la juventud, inclusión de la discapacidad, igualdad de género, lucha contra el racismo, derechos de los indígenas y protección contra la explotación y los abusos sexuales. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también facilitó la coherencia a nivel nacional para impulsar las iniciativas prioritarias del Secretario General como Alertas Tempranas para Todos, Transiciones Energéticas Justas y Minerales Energéticos Críticos, para lo cual transmitió información a los coordinadores residentes, les facilitó herramientas y conocimientos especializados del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y promovió la colaboración de todo el sistema en los países.

30. La Oficina de Coordinación del Desarrollo siguió fomentando la paridad de género, la inclusión de la discapacidad y la lucha contra el racismo también dentro del sistema de coordinadores residentes. En consonancia con la nueva estrategia de paridad de género de todo el sistema de las Naciones Unidas, la Oficina de Coordinación del Desarrollo actualizó las orientaciones internas del sistema de coordinadores residentes sobre modalidades de trabajo flexibles y se aseguró de que el personal estuviera plenamente informado sobre las estrategias relacionadas con la licencia parental, la salud mental, el bienestar y el apoyo a los cuidadores. La Oficina también siguió proporcionando una orientación y un apoyo técnico importantes a las oficinas de coordinadores residentes y a los equipos de las Naciones Unidas en los países para promover la inclusión de la discapacidad mediante el fomento de la accesibilidad física y de las tecnologías de la información y las comunicaciones, así como de las prácticas inclusivas en materia de recursos humanos. La sensibilización sobre los “ajustes razonables” supuso un aumento de 3 solicitudes en 2023 a 12 en 2024. Una alianza con el programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas permitió el reclutamiento de 11 voluntarios con discapacidad en el sistema de coordinadores residentes, y se contratará a otros 10 a finales de 2024. En apoyo del plan de acción estratégico para abordar el racismo y promover la dignidad de todas las personas en la Secretaría de las Naciones Unidas, la Oficina de Coordinación del Desarrollo elaboró su propio plan de acción 2025-2027 y nombró a varios defensores regionales de la lucha contra el racismo para supervisar su ejecución.

31. La Oficina de Coordinación del Desarrollo apoyó a los coordinadores residentes y a los equipos de las Naciones Unidas en los países en la aplicación de las estrategias de todo el sistema y los resultados intergubernamentales a nivel nacional, lo que abarcó el respaldo a más de 100 iniciativas nacionales llevadas a cabo con los Gobiernos antes de la Cumbre del Futuro. La Oficina de Coordinación del Desarrollo brindó su ayuda a la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en la convocatoria de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a los efectos de articular una oferta común de respaldo a los Estados Miembros en la tarea de desarrollar el Pacto para el Futuro. La Oficina de Coordinación del Desarrollo colaboró con todo el sistema de las Naciones Unidas, incluso con el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, la Oficina del Alto Representante para los Países Menos Adelantados, los Países en Desarrollo Sin

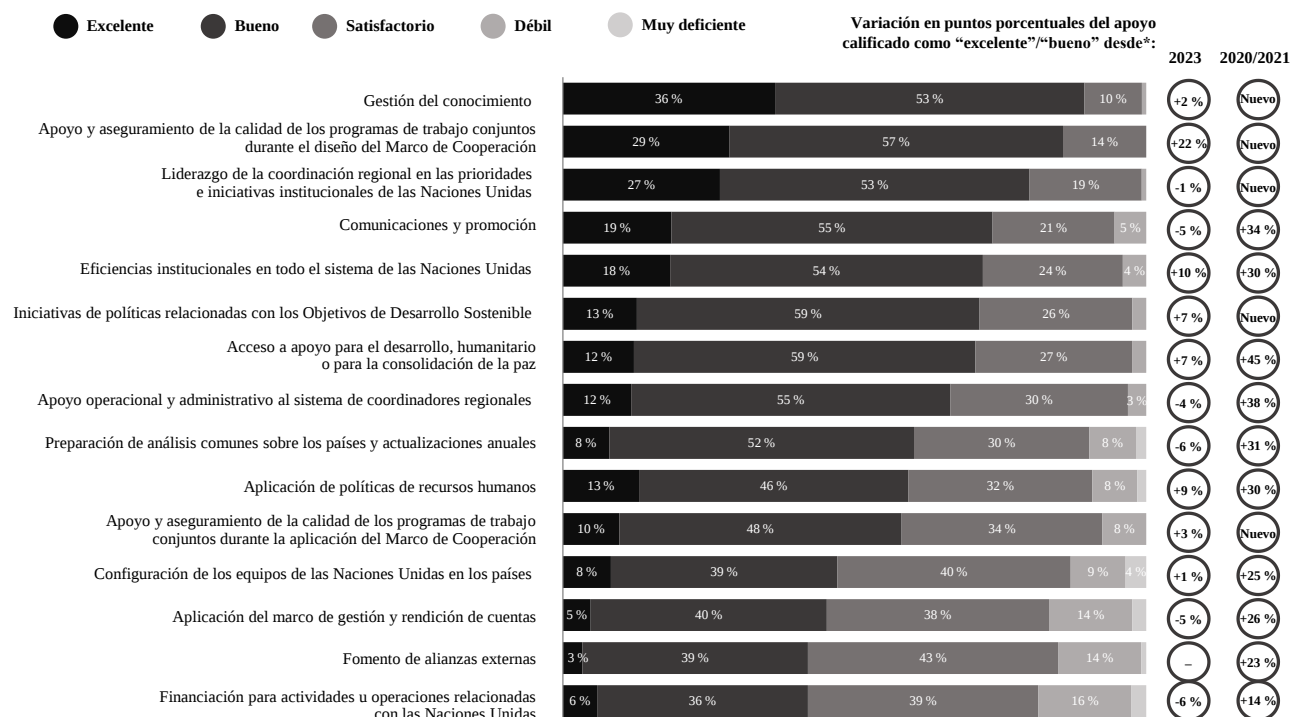
Litoral y los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo y el Equipo de Acción Climática del Secretario General, con el fin de utilizar los conocimientos especializados de los coordinadores residentes en foros intergubernamentales clave, como la Cuarta Conferencia Internacional sobre los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo y las Conferencias de las Partes en las Convenciones relativas al clima, la biodiversidad y la desertificación.

32. Tras el lanzamiento de los modelos de inteligencia artificial generativa, la Oficina de Coordinación del Desarrollo puso en marcha rápidamente un laboratorio de soluciones digitales para ayudar al sistema de coordinadores residentes a aprovechar la inteligencia artificial y la automatización mediante la concepción de más de 20 casos prácticos de utilización de estas soluciones en colaboración con las dependencias de la Oficina de Coordinación del Desarrollo y las oficinas de coordinadores residentes. La Oficina de Coordinación del Desarrollo está invirtiendo en una estrategia para ampliar las pruebas con inteligencia artificial y automatización. La Oficina pretende replantear la gestión que hace de los datos para reducir la sobrecarga de información y de informes, mejorar la propuesta de valor a los equipos de las Naciones Unidas en los países y a los Gobiernos, y estar a la altura de los desafíos actuales.

33. Se ha producido un aumento constante de las calificaciones que dan las oficinas de coordinadores residentes al apoyo brindado por la Oficina de Coordinación del Desarrollo, en particular a las iniciativas relacionadas con los Objetivos, las prioridades institucionales de las Naciones Unidas, la colaboración entre pilares en entornos complejos, el aseguramiento de la calidad de los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, los recursos humanos y el logro de la eficiencia (véase la figura VI). El apoyo a la comunicación puede seguir reforzándose. Las oficinas de coordinadores residentes han solicitado cada vez más ayuda en materia de derechos humanos, lo que indica la necesidad de continuar mejorando el acceso a los conocimientos especializados sobre la materia y a la creación de capacidad de las entidades pertinentes de las Naciones Unidas. Las oficinas de coordinadores residentes se mostraron menos satisfechas con el apoyo prestado al acceso a la financiación, a las alianzas y a la aplicación del marco de gestión y rendición de cuentas, hecho que puede deberse a que la demanda de recursos de los fondos mancomunados mundiales y nacionales supera la capitalización, y a cuestiones que afectan a todo el sistema y que requieren un examen minucioso, como los modelos institucionales y los sistemas de incentivos de las entidades de las Naciones Unidas.

Figura VI

Calificaciones que han dado las oficinas de coordinadores residentes al apoyo brindado por el equipo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en Nueva York



Fuente: Encuesta del Sistema de Gestión de la Información, 2024.

Nota: * se refiere a la diferencia en los encuestados que seleccionaron la calificación “excelente” o “bueno” en 2024 en relación con los encuestados que seleccionaron la calificación “excelente” o “bueno” en 2023 y, respectivamente, en relación con la categoría más positiva elegida en 2020 y 2021, que sirve como referencia más antigua disponible, es decir, “bueno”. Las categorías incluidas en 2020 y 2021 eran “bueno”, “adecuado”, “inadecuado” y “ningún apoyo”.

34. Como secretaria del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, la Oficina de Coordinación del Desarrollo ayudó a la Presidencia del Grupo a convocar a los principales responsables de 38 entidades de las Naciones Unidas para coordinar la formulación de políticas y la toma de decisiones en materia de desarrollo sostenible. Por ejemplo, la Oficina de Coordinación del Desarrollo está apoyando la revisión del marco de gestión y rendición de cuentas del Grupo, cuya finalización está prevista para 2025, y al Grupo de Innovaciones Institucionales del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, que vincula los esfuerzos de eficiencia a escala mundial y nacional. La proporción de miembros del Grupo que coincidieron en que la Oficina de Coordinación del Desarrollo respaldó de manera eficaz la colaboración de su entidad con el Grupo se mantuvo alta, en un 93 %.

35. La Oficina de Coordinación del Desarrollo apoyó a la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en las consultas con los Estados Miembros y las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de formular un nuevo pacto de financiación, que el Consejo Económico y Social (resolución 2024/19) y la Asamblea General (resolución 79/226) acogieron con beneplácito en 2024. Posteriormente, la Oficina de Coordinación del Desarrollo también puso en marcha un proceso para respaldar la aplicación a nivel nacional de los compromisos del pacto de financiación por parte del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y la comunidad de donantes a través de diálogos sobre financiación adaptados y organizados conjuntamente con Gobiernos de 34 países en

2024. Ya están programados otros 51 diálogos para 2025. Estos diálogos son esenciales para traducir los compromisos en acciones a nivel nacional.

36. En el último trimestre de 2024, la Oficina de Coordinación del Desarrollo proporcionó información de apoyo a las deliberaciones de los Estados Miembros para un nuevo ciclo de revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. En colaboración con el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales y la Oficina de Evaluación a Nivel de Todo el Sistema, la Oficina de Coordinación del Desarrollo facilitó amplias sesiones informativas acerca de los avances de las reformas del sistema para el desarrollo, con lo que ayudó a los Estados Miembros a examinar los progresos y a formular orientaciones para todo el sistema en la resolución sobre la revisión cuadrienal amplia.

37. No obstante, sigue habiendo importantes áreas de mejora para satisfacer la creciente demanda y maximizar los efectos. La necesidad cada vez mayor de información y datos para la toma de decisiones exige más capacidades internas a fin de garantizar un análisis y un control de la calidad oportunos. Es necesario mejorar la gestión del conocimiento, lo que abarca una renovación de las plataformas de intercambio para hacerlas más ágiles y asegurarse de que sean centros eficaces de aprendizaje entre pares y de resolución de problemas. También será fundamental reforzar la capacidad de aprovechar la innovación y la digitalización.

III. Convocatoria y alianzas para ofrecer soluciones de política y financiación relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible: resultados transformadores para la aceleración de los Objetivos

38. Los coordinadores residentes se esfuerzan por dar forma a la nueva generación de equipos de las Naciones Unidas en los países para que estén más en sintonía con las necesidades nacionales y se centren en ofrecer respuestas conjuntas para maximizar sus efectos. En todo el mundo, todos los equipos de las Naciones Unidas en los países (excepto en la República Popular Democrática de Corea) realizaron la transición a los Marcos de Cooperación. En 2024, diez equipos de las Naciones Unidas en los países diseñaron su segundo ciclo del Marco de Cooperación. En 2024, el 98 % de los Gobiernos de los países anfitriones coincidieron en que las actividades de las Naciones Unidas, que se articulan en el Marco de Cooperación, y las necesidades y prioridades de desarrollo de los países estaban muy fielmente o fielmente alineadas (frente al 94 % en 2023). Del mismo modo, el 98 % de los Gobiernos de los países anfitriones estuvieron de acuerdo o muy de acuerdo en que el Marco de Cooperación garantizaba que las actividades de las Naciones Unidas respondían con eficacia a las prioridades nacionales, incluida la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (frente al 96 % en 2023).

39. Para apoyar a los Gobiernos en la aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, los Marcos de Cooperación adoptaron cada vez más un enfoque sistémico centrándose en las transformaciones del sistema definidas junto con los Gobiernos para maximizar las sinergias entre múltiples Objetivos. Por ejemplo, el Marco de Cooperación 2025-2029 para Rwanda aplica un enfoque integrado del desarrollo sostenible, al integrar la creación de empleo y el crecimiento económico con la gestión de los recursos naturales y la resiliencia ambiental. El Marco de Cooperación 2025-2029 para Namibia define la propuesta de valor de las Naciones Unidas en cuatro ámbitos clave (gobernanza, transformación económica, crecimiento ecológico

y desarrollo humano) aprovechando la asistencia técnica y la experiencia en materia de políticas para favorecer las transiciones del sistema.

40. Los coordinadores residentes concedieron prioridad a una configuración más inclusiva de los equipos de las Naciones Unidas en los países para aplicar eficazmente este enfoque sistémico mediante la coordinación de una media de 22 entidades por cada equipo de las Naciones Unidas en el país, incluidas las entidades no residentes. Las entidades de las Naciones Unidas han adoptado cada vez más nuevos métodos de trabajo. Por ejemplo, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en Indonesia creó un equipo técnico para apoyar el análisis común sobre el país y las formulaciones del Marco de Cooperación, entre otras cosas para integrar en él un enfoque holístico de los sistemas agroalimentarios. En 2024, el 92 % de los Gobiernos de los países anfitriones (90 % en 2023) coincidieron en que el personal de los equipos de las Naciones Unidas en los países tenía la combinación idónea de capacidades y aptitudes para apoyar el desarrollo del país, y el 66 % en que era fácil acceder a los conocimientos técnicos de las entidades de las Naciones Unidas que no estaban presentes físicamente (frente al 58 % en 2023). Siguieron coincidiendo en que los coordinadores residentes facilitaban el diálogo entre las Naciones Unidas y los Gobiernos sobre la presencia de la Organización en los países basada en las necesidades y adaptada a ellas (86 % en 2024 y 87 % en 2023). La mayoría de los países contribuyentes también estuvieron de acuerdo en que el sistema de coordinadores residentes ayudó a ampliar la acción colectiva en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (90 % en 2024 y 91 % en 2023).

41. Sin embargo, la percepción que tienen los Gobiernos de los países anfitriones de que los coordinadores residentes dirigen de manera eficaz el apoyo estratégico de los equipos de las Naciones Unidas en los países a los planes y prioridades nacionales es algo menor que antes (92 % en 2023 frente a 89 % en 2024). Los resultados preliminares de la evaluación de la Oficina de Evaluación a Nivel de Todo el Sistema indican que el grado de atención al diseño y a la calidad del Marco de Cooperación no se correspondía con un apoyo equivalente a la aplicación colectiva. Los coordinadores residentes se enfrentan a dificultades para garantizar que los instrumentos de programación por países se deriven de manera significativa de los Marcos de Cooperación. Esto se debe en parte a que las entidades tienden a priorizar sus mandatos y planes globales. Actualmente, el 21 % de las entidades de los equipos de las Naciones Unidas en los países no derivan sus instrumentos de programación del Marco de Cooperación⁸. Los ejercicios de configuración de los equipos de las Naciones Unidas en los países aún no han transformado la presencia o los conocimientos especializados a nivel nacional, lo que pone de relieve la necesidad de mejorar la forma en que se lleva a cabo el ejercicio y el imperativo de abordar los modelos operacionales y los sistemas de incentivos específicos de cada entidad que plantean dificultades, lo que incluye la financiación. La Oficina de Coordinación del Desarrollo está cooperando con los asociados del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible con el propósito de recalibrar las orientaciones del Marco de Cooperación y el marco de gestión y rendición de cuentas. Estas deficiencias también siguen requiriendo la atención de los Estados Miembros, en particular en los órganos rectores específicos de cada entidad, para cambiar los modelos institucionales y los sistemas de incentivos, lo que permitiría a los equipos de las Naciones Unidas en los países colaborar en torno a resultados conjuntos.

⁸ UN-Info, encuesta del Sistema de Gestión de la Información, 2024.

i) *Respuestas de política y programáticas integradas, inclusivas e innovadoras para erradicar la pobreza y no dejar a nadie atrás*

42. Los coordinadores residentes dirigieron los equipos de las Naciones Unidas en los países con el propósito de aprovechar los procesos mundiales e impulsar la transformación de los sistemas para erradicar la pobreza y acelerar la consecución de los Objetivos. Por ejemplo, el equipo de las Naciones Unidas en China sentó las bases para preparar la Cumbre del Futuro con una serie de diálogos, talleres y foros previos al evento sobre temas como la gobernanza de la inteligencia artificial, la capacitación de la juventud, la acción climática y las inversiones sostenibles. Aprovechando las oportunidades ofrecidas por el 29º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, la 16ª reunión de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Diversidad Biológica y el 16º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención de Lucha Contra la Desertificación en los Países Afectados por Sequía Grave o Desertificación, en Particular en África, los coordinadores residentes también impulsaron la integración en materia de políticas de las dimensiones económica, ambiental y social de la sostenibilidad. Los coordinadores residentes en los tres países anfitriones (Azerbaiyán, Colombia y Arabia Saudita) colaboraron para promover la armonización de los instrumentos nacionales de planificación en el marco de cada Convención. Los coordinadores residentes de todo el mundo cooperaron con los equipos de las Naciones Unidas en los países para definir ofertas de apoyo a los Gobiernos que se ajustaran a estas esferas. Por ejemplo, en el Brasil, Etiopía, Indonesia, Jordania, Kazajstán y Türkiye, los equipos de las Naciones Unidas en los países respaldaron la armonización entre la transformación de los sistemas alimentarios y la acción climática.

43. Los coordinadores residentes también aprovecharon los procesos nacionales para promover cambios políticos en pro de la aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En Panamá, la cooperación entre el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), el UNFPA, ONU-Mujeres y el PNUD, bajo la dirección de la coordinadora residente, hizo posible entablar colaboraciones estratégicas con los ministerios gubernamentales, lo que tuvo como resultado un salto transformador hacia la igualdad de género gracias a la aprobación de la Ley 431 (2024), por la que se establece el Sistema Nacional de Cuidados. En Zambia, una iniciativa coordinada por el PNUD, la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura y el UNICEF reunió al Gobierno, el sector privado y los asociados de la sociedad civil para mejorar la infraestructura digital y la inclusión de las comunidades marginadas a través de centros de tecnología de la información y las comunicaciones y de programas de alfabetización digital⁹. En El Salvador, la oficina del coordinador residente facilitó la coordinación de múltiples partes interesadas y armonizó el respaldo de las Naciones Unidas al Gobierno para poner en marcha un plan de acción conjunto sobre empleo, juventud y oportunidades. El 93 % de los Gobiernos de los países anfitriones (86 % en 2023) indicaron que los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países prestaron apoyo a los cambios necesarios en las políticas intersectoriales y los marcos regulatorios nacionales para promover los Objetivos.

44. Los coordinadores residentes reunieron a los equipos de las Naciones Unidas en los países para diseñar programas colectivos de transformación de sistemas que permitan al sistema para el desarrollo abordar simultáneamente múltiples Objetivos de Desarrollo Sostenible. En 2024, el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible estableció 136 nuevos programas conjuntos centrados en los sistemas alimentarios, la energía, la digitalización, el empleo y la protección social

⁹ Véase <https://un-dco.org/stories/new-frontiers-zambia-embraces-digital-transformation-0>.

en 90 países, y los dotó de un total de 152 millones de dólares. Estas iniciativas pretenden catalizar más de 230 reformas políticas nuevas y mejoradas, beneficiar a más de 27 millones de personas y movilizar más de 250 millones de dólares en financiación para la consecución de los Objetivos en los próximos años. Por ejemplo, en el Estado Plurinacional de Bolivia, el equipo de las Naciones Unidas en el país está ejecutando un programa para mejorar la agricultura de los agricultores vulnerables mediante el aumento de la agrobiodiversidad, la prevención de la malnutrición, la recuperación de los conocimientos ancestrales, la adecuación de la oferta a la demanda y la exploración de nuevos mercados. En Etiopía, un programa ofrece formación a los pequeños agricultores y los vincula a los mercados mediante el impulso de los agronegocios, el fomento de soluciones inteligentes desde el punto de vista climático y la creación de capacidad.

45. Los coordinadores residentes colaboraron con los países anfitriones y los equipos de las Naciones Unidas en los países para adaptar el apoyo de la Organización a las prioridades específicas de los países, ya fueran países menos adelantados, países de ingreso mediano, países en desarrollo sin litoral o pequeños Estados insulares en desarrollo. En Bhután¹⁰ y Mongolia¹¹, los coordinadores residentes encabezaron iniciativas y alianzas para acelerar la digitalización y superar las limitaciones que impone la geografía. En la República Democrática Popular Lao y Santo Tomé y Príncipe, los coordinadores residentes dirigieron el apoyo del equipo de las Naciones Unidas en el país para la graduación de la categoría de país menos adelantado ayudando a integrar una estrategia de transición en los planes nacionales de desarrollo mediante consultas nacionales y asistencia técnica coordinada de las Naciones Unidas. En los pequeños Estados insulares en desarrollo, bajo la dirección de los coordinadores residentes, la Organización proporcionó una amplia coordinación en materia de recuperación en casos de desastre y fomento de la resiliencia. En Filipinas, las inversiones en sistemas de alerta temprana redujeron significativamente el número de bajas y los daños causados por seis tifones que se solaparon en 2024¹². Se mantuvo estable la proporción de Gobiernos de países en desarrollo sin litoral, países menos adelantados, pequeños Estados insulares en desarrollo y países de ingreso mediano que indicaron que los coordinadores residentes dirigían eficazmente el apoyo estratégico de los equipos de las Naciones Unidas en los países a los planes y prioridades nacionales. El descenso de los países en desarrollo sin litoral que estuvieron de acuerdo en que los coordinadores residentes fueron eficaces (del 93 % al 85 %) se debió posiblemente a los retrasos en la finalización del nuevo programa de acción para los países en desarrollo sin litoral y a la incertidumbre en torno a la organización de la conferencia de países en desarrollo sin litoral, que afectaron a la actuación de las Naciones Unidas en los países.

46. Los coordinadores residentes mantuvieron su compromiso con la igualdad de género, la lucha contra la violencia por razón de género y el fomento de la inclusión de la discapacidad en todas las operaciones de las Naciones Unidas. En 2024, 116 equipos de las Naciones Unidas en los países presentaron informes sobre el sistema de calificación de la igualdad de género en el marco del Plan de Acción para Todo el Sistema sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres, frente a 87 en 2023. En consonancia con el Plan de Aceleración de la Igualdad de Género en Todo el Sistema de las Naciones Unidas, los coordinadores residentes participaron activamente en iniciativas para reforzar la rendición de cuentas en todo el sistema, como los perfiles de igualdad de género de los equipos de las Naciones Unidas en los países. Los coordinadores residentes dirigieron los esfuerzos para ejecutar nuevos programas de la Iniciativa Spotlight y obtener compromisos de

¹⁰ Véase <https://un-dco.org/stories/digital-transformation-bhutans-key-sdg-acceleration>.

¹¹ Véase <https://un-dco.org/stories/bridging-digital-divide-mongolia>.

¹² Véase <https://un-dco.org/stories/weathering-storm-building-resilience-philippines>.

contribución, por ejemplo para el Programa Regional para África de la Iniciativa, que amplía la Estrategia de Género de la Unión Africana y el Plan de Acción de Maputo para Poner en Práctica el Marco Continental de Políticas de Salud y Derechos Sexuales y Reproductivos 2016-2030. Los coordinadores residentes también se aseguraron de que en los Marcos de Cooperación se prestara más atención a la prevención de la explotación y los abusos sexuales, entre otras cosas mediante la creación de capacidades, por ejemplo, con sesiones de capacitación para las fuerzas de policía de Nepal. Además, las oficinas de los coordinadores residentes se aseguraron de que el 100 % de los equipos de las Naciones Unidas en los países informaran sobre la aplicación de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad por cuarto año consecutivo. El porcentaje de Marcos de Cooperación preparados en consulta con personas con discapacidad alcanzó el 60 % en 2024 (frente al 55 % en 2023). Los equipos de las Naciones Unidas en Guatemala, la India y Zambia están liderando los procesos de adquisición y contratación inclusivos de la discapacidad.

47. Los coordinadores residentes fomentaron la aceleración de los Objetivos apoyando el uso de enfoques innovadores por parte de los equipos de las Naciones Unidas en los países. El sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo utilizó datos sobre luces nocturnas e imágenes satelitales para ayudar a estimar la pobreza en Bangladesh, un sistema de información geográfica contribuyó a mejorar la infraestructura escolar en Albania, y la recopilación digitalizada de datos censales en Liberia supuso un importante ahorro de costos y tiempo. Otros ejemplos son la macromodelización para el análisis de políticas y la prospectiva para la transformación del sistema alimentario en Jordania, los enfoques prospectivos para el desarrollo de servicios alternativos de atención a la infancia en la República de Moldova, y la incorporación de la prospectiva en la planificación estratégica para la creación de resiliencia en la Arabia Saudita, Seychelles y Viet Nam, así como en la oficina multipaís del Pacífico. Desde la publicación de las orientaciones sobre prospectiva estratégica de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en 2022, más de la mitad de los equipos de las Naciones Unidas en los países (53 %) utilizaron la prospectiva en 2024 para diseñar y aplicar sus Marcos de Cooperación (un aumento significativo respecto al 35 % de 2023). Sin embargo, las capacidades van por detrás de la demanda: entre el 55 % y el 75 %¹³ de los equipos de las Naciones Unidas en los países informan de una capacidad insuficiente para satisfacer sus necesidades en materia de planificación anticipada, análisis avanzado y visualización de datos. La recalibración del sistema de coordinadores residentes brinda la oportunidad de reforzar estas competencias en todo el sistema.

ii) *Alianzas estratégicas para obtener ayudas, fondos y financiación para la consecución de los Objetivos*

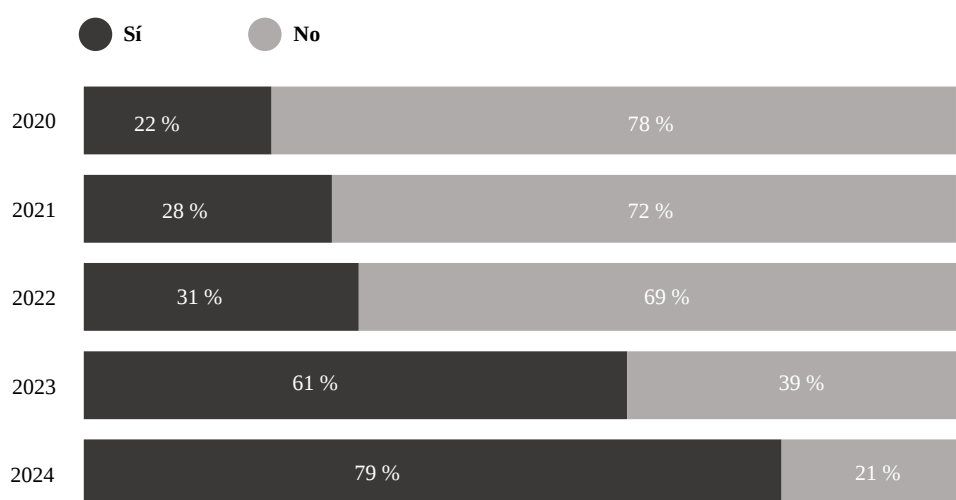
48. En 2024, el 90 % de los Gobiernos de los países anfitriones (87 % en 2023) informaron de que los coordinadores residentes contribuyeron a aprovechar las alianzas para apoyar los esfuerzos nacionales en pro de los Objetivos, mientras que el 92 % (91 % en 2023) coincidieron en que las Naciones Unidas impulsaron su capacidad para establecer alianzas en favor de los Objetivos. Los equipos de las Naciones Unidas en los países adoptaron cada vez más estrategias conjuntas de alianzas (véase la figura VII). Los coordinadores residentes han ayudado a los equipos de las Naciones Unidas en los países a ampliar su alcance y a los Gobiernos a atraer inversiones críticas convocando a asociados bilaterales y multilaterales, a saber, países contribuyentes, instituciones financieras regionales e internacionales, el sector privado, la sociedad civil y otras partes interesadas. En Trinidad y Tabago, la

¹³ UN-Info, encuesta del Sistema de Gestión de la Información, 2024.

coordinadora residente apoyó las alianzas del equipo de las Naciones Unidas en el país con grupos empresariales para mejorar la gestión de los riesgos y oportunidades ambientales, sociales y de gobernanza por parte de las empresas. En Tailandia, la coordinadora residente movilizó a la red local del Pacto Mundial y consiguió una promesa de contribución del sector privado de 46.000 millones de dólares para lograr la neutralidad en carbono en 2050, ampliar las zonas terrestres y marinas protegidas y reforzar el capital humano para la economía verde. El equipo de las Naciones Unidas en el país también se asoció con 59 universidades nacionales para integrar los Objetivos de Desarrollo Sostenible en sus planes de estudio, lo que benefició a más de 600.000 estudiantes y a sus comunidades.

Figura VII

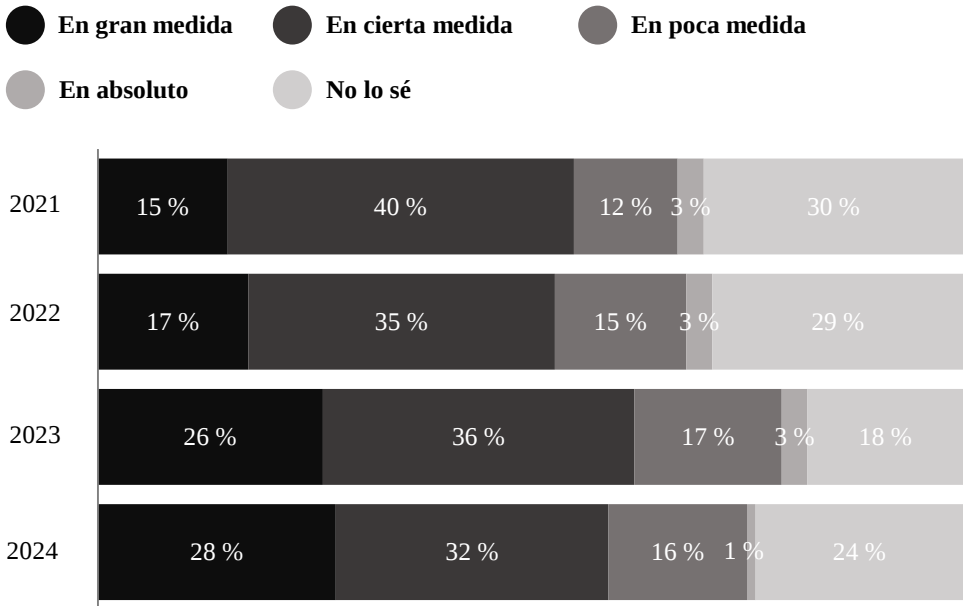
Equipos de las Naciones Unidas en los países con una estrategia conjunta de alianzas y movilización de recursos



Fuente: Encuesta del Sistema de Gestión de la Información, 2024.

49. La colaboración con las instituciones financieras internacionales se intensificó en 2024 en numerosos ámbitos; el 73 % de los equipos de las Naciones Unidas en los países (68 % en 2023) informaron de que cooperan con instituciones financieras internacionales centrándose principalmente en la recopilación y el análisis de datos, el asesoramiento conjunto sobre políticas, la asistencia técnica y la prestación de servicios para la consecución de los Objetivos. Los Gobiernos de los países anfitriones reconocieron cada vez más la mejora de la colaboración (véase la figura VIII). Del mismo modo, las alianzas con entidades como la Unión Europea evolucionaron más allá de la dinámica tradicional establecida entre donante y asociado ejecutor: 58 países informaron de diálogos estratégicos anuales entre la Unión Europea y los equipos de las Naciones Unidas en los países en 2024, convocados conjuntamente por los coordinadores residentes y los jefes de delegación de la Unión Europea, lo que fomentó alianzas más sólidas y con mayor repercusión.

Figura VIII
Medida en que ha mejorado la colaboración entre las instituciones financieras internacionales y las Naciones Unidas en los países desde la puesta en marcha del reposicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en 2018



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones, 2024.

50. En 2024, los coordinadores residentes hicieron posible que los equipos de las Naciones Unidas en los países se centraran más en la financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible mediante alianzas y herramientas como el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En Indonesia, el coordinador residente trabajó con el PNUD, el UNICEF, la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) y el PNUMA con el propósito de promover soluciones de financiación innovadoras y desbloqueó más de 4.000 millones de dólares en bonos, financiación islámica y otras inversiones para la pesca sostenible, la gestión de residuos, la financiación social y relacionada con el clima y el transporte urbano. En Kenya, el coordinador residente convocó a los asociados para configurar un bono de impacto en el desarrollo de 10 millones de dólares destinado al sector sanitario, lo que permitió al UNFPA, a la Organización Mundial de la Salud y al Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida ofrecer más de 1,5 millones de sesiones sobre servicios de planificación familiar y VIH. En Macedonia del Norte, la coordinadora residente colaboró con el PNUD, la Organización Internacional para las Migraciones y la CEPE en la creación de un mecanismo de financiación verde, con la cofinanciación del Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo. Este mecanismo asignó 26 millones de dólares a través de seis instituciones financieras locales y respaldó 46 subproyectos con pagos para pequeñas y medianas empresas y hogares desatendidos. En el Uruguay, el coordinador residente, junto con la ONUDI, el PNUD y ONU-Mujeres, catalizó alianzas en el 80 % del sector bancario del país y creó el Fondo de Innovación en Energías Renovables. El Fondo logró una ratio de apalancamiento financiero de 1 a 6 en su primera ronda de financiación, amplió las soluciones de energías renovables para una cartera de proyectos financiables y redujo más de 24.000 toneladas de emisiones de dióxido de carbono. El 73 % de los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países coincidieron en 2024

(60 % en 2023) en que el coordinador residente facilitó que el equipo en el país se centrara en las oportunidades nacionales de inversión pública y privada a escala. En cambio, disminuyó la percepción de los Gobiernos (56 % en 2024 frente al 75 % en 2023) de que los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países contribuían a encontrar oportunidades nacionales para las inversiones públicas y privadas a escala¹⁴. Es necesario aumentar la atención y las capacidades para mejorar estas alianzas y las comunicaciones correspondientes.

51. El Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible ha desempeñado un papel decisivo a la hora de posibilitar el liderazgo de los coordinadores residentes para orquestar y ampliar la financiación de los Objetivos, así como soluciones de política y transformaciones de los sistemas. Sus efectos han llegado a más de 206 millones de personas hasta la fecha (10 millones solo en 2024). Además, a través de un desembolso total de 344 millones de dólares hasta este momento, incluidos 76 millones comprometidos en 2024, el Fondo ha catalizado 1.600 millones de dólares adicionales en inversiones (una ratio de apalancamiento de 1 a 19). Ha demostrado un sólido crecimiento financiero en 2024 y ha alcanzado un hito de capitalización de 89,8 millones de dólares en contribuciones firmadas por 17 Estados Miembros, un 160 % más que en 2023. Aunque esta expansión es prometedora, el 80 % de las contribuciones de 2024 procedieron de tres donantes (Alemania, España y la Unión Europea) y están muy por debajo de la meta anual de 500 millones acordada en el pacto de financiación.

52. Los coordinadores residentes facilitaron de manera similar programas conjuntos desbloqueando recursos de otros fondos mancomunados mundiales, como el Fondo para la Consolidación de la Paz y la Iniciativa Spotlight. En 2024, los coordinadores residentes de 32 países dirigieron inversiones del Fondo para la Consolidación de la Paz por valor de 116 millones de dólares hacia 53 iniciativas conjuntas de los equipos de las Naciones Unidas en los países centradas en solventar problemas transfronterizos, apoyar la transición de las misiones y empoderar a las mujeres y la juventud. Estos esfuerzos se tradujeron en resultados concretos, como un programa piloto en Burundi para la estrategia nacional de juventud, paz y seguridad, el enfoque integrado de las actividades de desarme, desmovilización, reintegración y cohesión social en el Camerún, y las sesiones de capacitación para mujeres locales sobre consolidación de la paz y prestación de cuidados teniendo en cuenta el trauma en Papua Nueva Guinea. Además, los coordinadores residentes reforzaron el alcance y los efectos de la Iniciativa Spotlight impulsando estrategias específicas para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas, como en el Ecuador y Uganda, con una inversión de 32 millones de dólares. Sin embargo, la proporción de equipos de las Naciones Unidas en los países que movilizaron con éxito la financiación mancomunada mundial en 2024 descendió al 70 %, frente al 82 % de años anteriores, debido en gran medida a la disminución de la capitalización.

53. Los coordinadores residentes apoyaron el establecimiento y la expansión de fondos mancomunados centrados en el desarrollo a escala nacional, que alcanzaron los 353 millones de dólares en depósitos en 2024 (un aumento del 8,6 % con respecto a 2023). En 2024, el Fondo para la Aceleración de los Objetivos en la República Unida de Tanzania llegó a sus niveles más altos hasta la fecha (21,7 millones de dólares). El coordinador residente en Sri Lanka reposicionó su Fondo para los Objetivos de Desarrollo Sostenible como ventanilla única para mecanismos de financiación mancomunada, incluidos fondos mundiales como el Fondo para la Consolidación de la Paz y el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, a fin de evitar gastos generales independientes y aumentar el ahorro de costos. En la India se creó un fondo mancomunado nacional con una ventanilla específica para la cooperación

¹⁴ Hay que tener en cuenta que el 24 % respondió “no lo sé” en 2024, frente al 6 % en 2023.

Sur-Sur. En Túnez, el coordinador residente puso en marcha un fondo fiduciario multipartito para el empleo juvenil, con el apoyo del Reino de los Países Bajos, el Banco Mundial, el Banco Islámico de Desarrollo y el Banco Africano de Desarrollo. El fondo permitió a la Organización Internacional del Trabajo y a la FAO conectar a más de 2.000 jóvenes empresarios con el mercado de los agronegocios para acelerar la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible mediante el desarrollo de aptitudes, la creación de empleo y el crecimiento económico integrador. Se necesitan más recursos para la financiación mancomunada como herramienta principal para la programación conjunta dentro de los Marcos de Cooperación y como motor significativo de una mayor coherencia de las Naciones Unidas.

iii) *Fortalecimiento de la colaboración interoperacional de las Naciones Unidas para la puesta en práctica de soluciones de desarrollo sostenible*

54. El sistema de coordinadores residentes ha permitido seguir centrándose en la programación para el desarrollo sostenible en entornos complejos garantizando el vínculo entre el análisis y la planificación de la ayuda humanitaria y las estrategias más amplias de resiliencia y desarrollo a largo plazo. En Ucrania, el coordinador residente y coordinador de asuntos humanitarios, junto con el equipo de las Naciones Unidas en el país, racionalizó la ayuda humanitaria inmediata con los esfuerzos de recuperación temprana¹⁵. Esta labor incluía garantizar que la ayuda de invierno complementara las iniciativas destinadas a reanudar la escolarización, reparar los establecimientos de salud y retirar las minas terrestres para reactivar la producción de alimentos y los medios de subsistencia. Los coordinadores residentes han puesto a prueba soluciones duraderas para los desplazamientos internos haciendo que las comunidades desplazadas pasen de la dependencia de la ayuda humanitaria a soluciones impulsadas por el desarrollo. En Etiopía, el coordinador residente y coordinador de asuntos humanitarios aprovechó las capacidades analíticas de las Naciones Unidas y promovió un enfoque conjunto de la Organización en apoyo de los esfuerzos del Gobierno y garantizó que el socorro de emergencia para las poblaciones desplazadas se prestara en consonancia con el desarrollo a largo plazo.

55. Esos esfuerzos requieren una estrecha coordinación entre los actores de las Naciones Unidas que intervienen en las esferas del desarrollo, los asuntos humanitarios y la paz y la seguridad y que colaboran con las partes interesadas nacionales, regionales e internacionales. En el Chad, el coordinador residente y coordinador de asuntos humanitarios movilizó a los asociados en apoyo de las actividades del equipo de las Naciones Unidas en el país dirigidas por el ACNUR para aplicar la legislación del Gobierno sobre asilo, con lo que se ampliaron los servicios básicos, se impulsaron las oportunidades económicas y se reforzaron las infraestructuras sociales de las que se beneficiaban tanto los refugiados como las comunidades de acogida. En la República Democrática del Congo, el Representante Especial Adjunto del Secretario General (Coordinador Residente y Coordinador de Asuntos Humanitarios) coordinó la formulación del Plan de Respuesta Humanitaria 2025 con el Marco de Cooperación 2025-2029, lo que dio lugar a un mejor alineamiento de los resultados con miras a lograr una resiliencia a largo plazo. En el Iraq, el nuevo Marco de Cooperación 2025-2029 supone un cambio estratégico de la ayuda humanitaria al desarrollo a más largo plazo, en consonancia con el plan nacional de desarrollo del país y la resolución [2732 \(2024\)](#) del Consejo de Seguridad, que establece la retirada de la Misión de Asistencia de las Naciones Unidas para el Iraq en 2025.

¹⁵ Véase <https://un-dco.org/stories/interview-ukrainians-have-remarkable-determination-rebuild-their-lives-rc-schmale>.

56. El papel de los coordinadores residentes como equipo de respuesta inicial cuando se producen desastres en países sin presencia humanitaria siguió siendo fundamental. Desempeñan un papel vital en los momentos posteriores a un desastre y durante los meses siguientes, pues coordinan a los asociados para dar una respuesta eficaz, al tiempo que garantizan la recuperación y la resiliencia a largo plazo. En 2024, inmediatamente después de desastres como tifones, huracanes y terremotos, los coordinadores residentes de Cuba, Filipinas¹⁶, Granada, Jamaica, San Vicente y las Granadinas, Trinidad y Tabago, Vanuatu y Viet Nam dirigieron la respuesta, aumentaron la visibilidad y movilizaron recursos mediante llamamientos urgentes, y garantizaron que las intervenciones humanitarias se ajustaran a las necesidades de desarrollo a largo plazo. En Nepal, el plan de acción conjunto de recuperación tras el terremoto, dirigido por la coordinadora residente, integró el apoyo urgente en materia de alimentos, refugio y agua, saneamiento e higiene con el desarrollo a largo plazo mediante la rehabilitación de 83 km de carreteras, lo cual permitió el acceso a los mercados durante todo el año. Los esfuerzos de los coordinadores residentes también sirven para introducir ajustes en la planificación y programación de las Naciones Unidas en estos países con el fin de atender mejor las vulnerabilidades futuras.

57. En la evaluación que realizó la OSSI del sistema de coordinadores residentes en entornos complejos, se observó una mayor coherencia en la programación de las Naciones Unidas. El 74 % de los funcionarios gubernamentales encuestados por la OSSI en estos entornos informaron de que el sistema de coordinadores residentes ayudó a establecer una agenda nacional para los Objetivos. Los Gobiernos de los países anfitriones y los equipos de las Naciones Unidas en los países encuestados por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales también confirmaron que los coordinadores residentes contribuían a reforzar la complementariedad y la coherencia entre las actividades de desarrollo, humanitarias y de consolidación de la paz: el 87 % de los Gobiernos y el 87 % de las entidades de los equipos de las Naciones Unidas en los países estuvieron de acuerdo con ello en 2024, frente al 79 % y el 82 %, respectivamente, en 2023. El 95 % de los Gobiernos de los países anfitriones en los que hay coordinadores residentes con múltiples funciones coincidieron en que los coordinadores residentes demostraron más capacidad para servir de punto de acceso fácil a la oferta de las Naciones Unidas en 2024, lo que supone un aumento significativo respecto al 82 % anterior.

58. Sin embargo, la OSSI observó que el sistema de coordinadores residentes a menudo carecía de la dotación de personal y los conocimientos especializados necesarios para satisfacer eficazmente las demandas adicionales en entornos complejos, lo que incluía navegar contextos política y operacionalmente complicados para cumplir sus mandatos con eficacia. El 44 % de los coordinadores residentes y de los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países encuestados por la OSSI señalaron que existían oportunidades para intensificar la coordinación interinstitucional mediante la mejora de la financiación y los enfoques de trabajo. La OSSI recomendó que la Oficina de Coordinación del Desarrollo llevara a cabo un examen de la dotación de personal del sistema de coordinadores residentes en entornos complejos, compartiera buenas prácticas sobre financiación sostenible, análisis de los riesgos conjuntos y actividades de planificación basada en los riesgos, y revisara las orientaciones del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible sobre la colaboración entre las iniciativas de asistencia humanitaria, desarrollo y paz. Garantizar que el sistema de coordinadores residentes disponga de los recursos adecuados y de enfoques de colaboración armonizados será fundamental para aprovechar toda la experiencia del sistema de las Naciones Unidas a fin de

¹⁶ Véase <https://un-dco.org/stories/time-solidarity-typhoon-relief-efforts-philippines>.

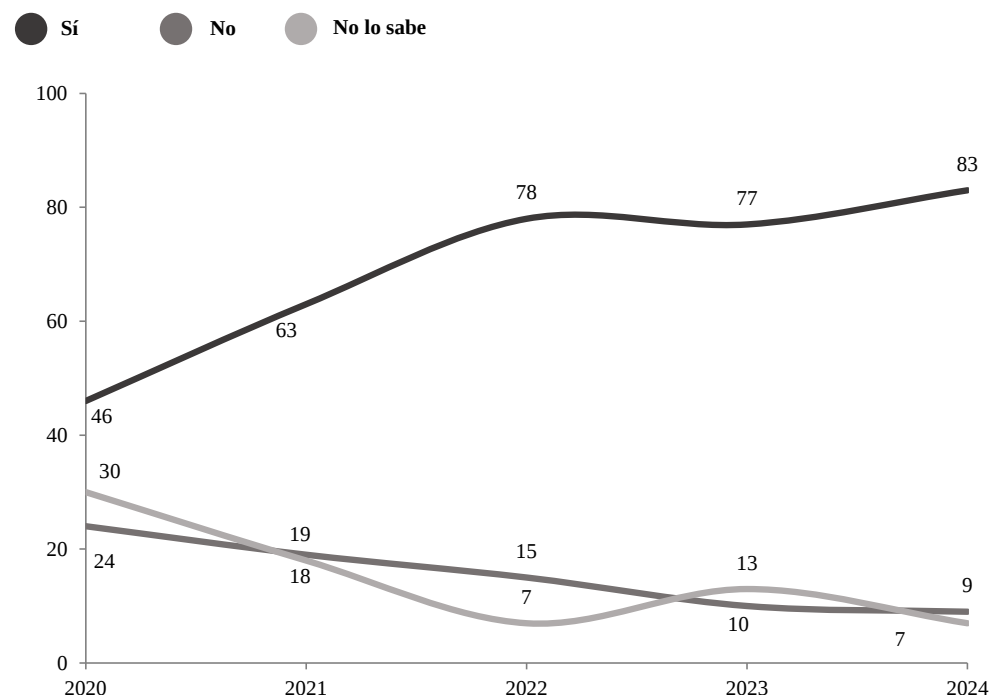
mantener la eficacia en la prestación de apoyo al desarrollo sostenible y la estabilidad en entornos complejos.

IV. Fomento de la rendición de cuentas y la transparencia: comunicación eficaz, gobernanza receptiva y visibilidad de los resultados de todo el sistema

59. La Oficina de Coordinación del Desarrollo impulsó la rendición de cuentas y la transparencia a escala mundial a lo largo de 2024. El porcentaje de recomendaciones de auditoría y evaluación dirigidas a la Oficina que se han aplicado aumentó al 80 % (del 55 % en 2023), gracias a la estrecha colaboración con la OSSI y la Oficina de Evaluación a Nivel de Todo el Sistema para garantizar su comprensión y cumplimiento plenos. El hecho de que las herramientas y capacidades sean insuficientes y estén dispersas continuó obstaculizando los esfuerzos por mejorar el seguimiento centralizado de las recomendaciones de evaluación y auditoría. Si los recursos lo permiten, la Oficina de Coordinación del Desarrollo se propone dar prioridad a un enfoque mejorado y centralizado para supervisar y gestionar la ejecución de las auditorías y las evaluaciones. Se está formulando un marco revisado de resultados del sistema de coordinadores residentes prestando especial atención a garantizar su alineamiento con la resolución [79/226](#) sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

60. A nivel nacional, los coordinadores residentes siguieron al frente de la elaboración puntual de los informes de resultados de las Naciones Unidas en los países en cuanto a la aplicación de los Marcos de Cooperación y alcanzaron una tasa de finalización del 100 % por tercer año consecutivo. Los Gobiernos de los países anfitriones consideran cada vez más que los informes son una herramienta clave para que los equipos de las Naciones Unidas en los países rindan cuentas (véase la figura IX). La calidad siguió variando de una región a otra, y la Oficina de Coordinación del Desarrollo mantendrá su colaboración con los coordinadores residentes y sus oficinas para que el nivel de calidad de los informes sea alta y similar en todos los países.

Figura IX
Respuestas de los Gobiernos de los países anfitriones sobre si el coordinador residente les proporcionó un informe de resultados de las Naciones Unidas en los países
 (Porcentaje)



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones, 2024.

61. En 2024, estaba previsto que los 31 países evaluaran la labor iniciada en relación con sus Marcos de Cooperación respectivos. Sin embargo, varios problemas siguieron obstaculizando la plena utilidad de estas evaluaciones. Los retrasos en su finalización merman tanto la eficacia como la calidad del proceso y los entregables (14 de 31 evaluaciones se terminaron en marzo de 2025). Como ha señalado la Oficina de Evaluación a Nivel de Todo el Sistema, las capacidades y los recursos para las evaluaciones de los Marcos de Cooperación son limitados, debido principalmente a las restricciones financieras. Por lo tanto, la evaluabilidad general de los marcos sigue planteando problemas, lo que hace que las conclusiones y recomendaciones generen pocas ideas y escasas enseñanzas aplicables. En el contexto de la política de evaluación a nivel de todo el sistema del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, recientemente adoptada, la Oficina de Coordinación del Desarrollo colaborará con la Oficina de Evaluación a Nivel de Todo el Sistema en la elaboración de modelos y orientaciones para la función de evaluación de todo el sistema en el plano nacional y regional, lo que incluye el apoyo a evaluaciones creíbles de los Marcos de Cooperación.

62. En 2024, la Oficina de Coordinación del Desarrollo siguió mejorando la facilidad de uso y la accesibilidad de la plataforma UN-Info, que abarca todo el sistema. UN-Info se ha convertido en una herramienta importante para la rendición de cuentas, la transparencia y la adopción de decisiones basada en datos. Actualmente,

124 países informan sobre sus Marcos de Cooperación a través de UN-Info¹⁷. Sin embargo, como también ha señalado la Oficina de Evaluación a Nivel de Todo el Sistema, sigue siendo difícil garantizar la calidad de los datos, sobre todo por la carga que supone para los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países la doble presentación de informes y por la falta de interoperabilidad entre los sistemas de presentación de informes y de gestión basada en los resultados de la Organización. La Oficina de Coordinación del Desarrollo está racionalizando los procesos de recopilación de datos y mejorando la automatización, en estrecha colaboración con los oficiales de gestión de datos de las oficinas de los coordinadores residentes, las entidades de las Naciones Unidas y la Oficina de Tecnología de la Información y las Comunicaciones. Esta tarea conllevará cambios estructurales en todo el sistema que requieren voluntad y recursos colectivos.

63. Los coordinadores residentes, junto a sus oficiales de comunicaciones, dirigieron los esfuerzos conjuntos de promoción de las Naciones Unidas. Casi todos los equipos de las Naciones Unidas en los países cuentan ahora con estrategias conjuntas de promoción vinculadas a sus Marcos de Cooperación (véase la figura X), y el 86 % de esas estrategias se financian mediante la participación en la financiación de los gastos institucionales. Este hecho demuestra algunos de los fructíferos esfuerzos de los coordinadores residentes por mejorar la colaboración interinstitucional y conjunta entre entidades para ofrecer respuestas integradas a las necesidades de los países. Sin embargo, solo el 62 % de los equipos de las Naciones Unidas en los países contaban con presupuestos anuales para comunicación, lo que limitó los efectos de esos esfuerzos. Las actividades de promoción dirigidas por los coordinadores residentes fueron especialmente críticas en contextos de crisis. Por ejemplo, durante el huracán Beryl en el Caribe, la mensajería estratégica y los contactos con los medios de comunicación, que estuvieron bajo la dirección de la Oficina del Coordinador Residente pertinente y la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios, facilitaron la puesta en marcha del plan de respuesta regional de 9 millones de dólares para Granada y San Vicente y las Granadinas, que elaboró la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios. La mensajería estratégica y los contactos con los medios de comunicación contaron con el respaldo de las funciones de promoción y comunicaciones de la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios para movilizar el apoyo al plan de respuesta a ese desastre repentino. La pausa en la contratación de personal para las capacidades de comunicación en las oficinas de los coordinadores residentes, debido a la escasez de recursos, fue notoria en algunas oficinas. La OSSI reafirmó además que se trataba de un ámbito en el que faltaban conocimientos especializados¹⁸.

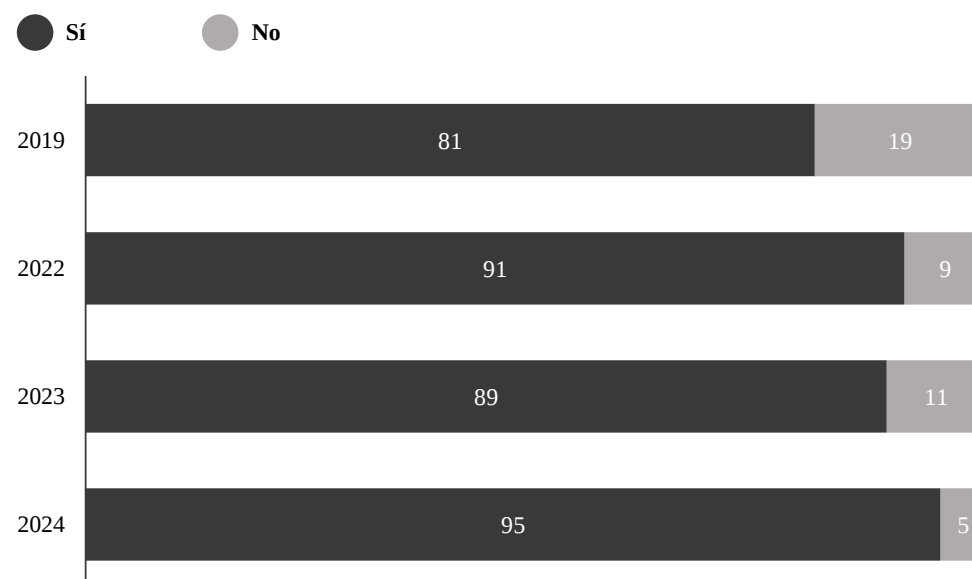
¹⁷ Portal de datos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, disponible en <https://uninfo.org/> (consultado en marzo de 2025).

¹⁸ Naciones Unidas, OSSI, “Evaluation of the resident coordinator system in complex settings”.

Figura X

Los equipos de las Naciones Unidas en los países tienen una estrategia conjunta de comunicación que está alineada con el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

(Porcentaje)



Fuente: UN-Info, encuesta del Sistema de Gestión de la Información, 2024.

V. Operaciones: mayor eficiencia para dar respuestas de desarrollo eficaces

64. La transición de los servicios operacionales del sistema de coordinadores residentes del PNUD a la Secretaría siguió generando ahorros. En 2024, se estima una evitación de gastos de 6,2 millones de dólares (1,7 millones más que en 2023). Además, el sistema de coordinadores residentes continuó mejorando la eficiencia en apoyo del cumplimiento mediante decisiones del Grupo de Innovaciones Institucionales, copresidido por el UNICEF y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos, en relación con el fomento del uso de locales comunes, funciones auxiliares comunes, estrategias de operaciones institucionales y servicios compartidos a escala mundial.

65. En 2024, los coordinadores residentes fueron fundamentales a la hora de recabar el apoyo de los Gobiernos para establecer locales comunes en Barbados, Costa Rica y Venezuela (República Bolivariana de) y renovar la Casa Una ONU en Samoa con financiación gubernamental, contribuyendo así a mejorar la eficiencia operacional. Los coordinadores residentes favorecieron además la colaboración interinstitucional para establecer funciones auxiliares comunes, como se hizo en el Brasil, Kenya, la República Unida de Tanzania y Viet Nam en 2024.

66. Los coordinadores residentes también facilitaron una mayor responsabilización y supervisión por parte de los equipos de las Naciones Unidas en los países de la aplicación y el seguimiento de la estrategia de operaciones institucionales, así como de la presentación de informes al respecto. En Papua Nueva Guinea se establecieron o actualizaron siete acuerdos a largo plazo con proveedores de servicios de seguridad, hostelería, impresión y transporte. En Guatemala, el coordinador residente dirigió la elaboración de directrices de adquisición inclusivas de la discapacidad a través de una

iniciativa interinstitucional. En Mongolia, el coordinador residente llevó a cabo la ecologización de los locales de oficinas de las Naciones Unidas, lo que se tradujo en eficiencia energética y un importante ahorro de costos.

67. Además, los coordinadores residentes promovieron la transición hacia los servicios compartidos a escala mundial abogando por que las entidades de los equipos de las Naciones Unidas en los países accedieran a ellos y facilitándoles dicho acceso. En Guatemala, por ejemplo, el coordinador residente fomentó la participación de varias entidades en la iniciativa de movilidad de las Naciones Unidas liderada por el ACNUR y el Programa Mundial de Alimentos, que daba a las entidades de los equipos de las Naciones Unidas en los países facilidades para alquilar vehículos.

68. En total, el 79 % de los Gobiernos de los países anfitriones estuvieron de acuerdo en que los coordinadores residentes contribuyeron a minimizar la duplicación de esfuerzos entre los organismos de las Naciones Unidas para garantizar el uso eficiente de los recursos. Además, el 94 % coincidieron en que las Naciones Unidas eran eficientes en la prestación de apoyo a los países (93 % en 2023). Como ejemplo adicional del papel que desempeñan los coordinadores residentes para ayudar a los organismos a lograr la eficiencia, la Dependencia Común de Inspección puso de relieve que la función de promoción y presentación de informes del coordinador residente es fundamental para que las entidades de las Naciones Unidas reconozcan mutuamente las políticas, los procedimientos y los contratos marco a nivel nacional¹⁹.

69. Se puede hacer mucho más para mejorar la eficiencia de todo el sistema. La limitada comprensión y priorización de las medidas para aumentar la eficiencia que se recogen en los planes de trabajo de los equipos de las Naciones Unidas en los países, más allá de las estrategias de operaciones institucionales, sigue siendo un problema. En su informe de 2025 sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo ([A/79/72-E/2024/12](#), [A/79/72/Add.1-E/2024/12/Add.1](#) y [A/79/72/Add.2-E/2024/12/Add.2](#)), el Secretario General ofrece detalles sobre los avances y las dificultades en este ámbito.

VI. Financiación del sistema de coordinadores residentes: un paso hacia una financiación más fiable

70. Reconociendo la importancia fundamental de una sólida función de coordinación del desarrollo para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el Secretario General presentó a la Asamblea General en enero de 2024 unas estimaciones presupuestarias revisadas para el sistema de coordinadores residentes ([A/78/753](#)). Propuso que la parte destinada a cubrirse mediante contribuciones voluntarias pasase a financiarse con cargo al presupuesto ordinario. Dado que las contribuciones voluntarias nunca han alcanzado la meta acordada con los Estados Miembros, el Secretario General consideró que el déficit actual tenía un efecto insostenible en el sistema para el desarrollo y trató de garantizar una financiación más fiable. La Oficina de Coordinación del Desarrollo respaldó los compromisos del Secretario General y de la Vicesecretaria General articulando el papel fundamental que tiene la coordinación del desarrollo en la prestación de apoyo a los países a la escala necesaria para lograr los Objetivos. En su resolución [79/258](#), la Asamblea General decidió proporcionar financiación adicional con cargo al presupuesto ordinario (53 millones de dólares), ajustar la contribución de participación en la financiación de los gastos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible a la inflación anual y mantener el cargo del 1 % en concepto de servicios

¹⁹ Véase [JIU/REP/2024/4](#).

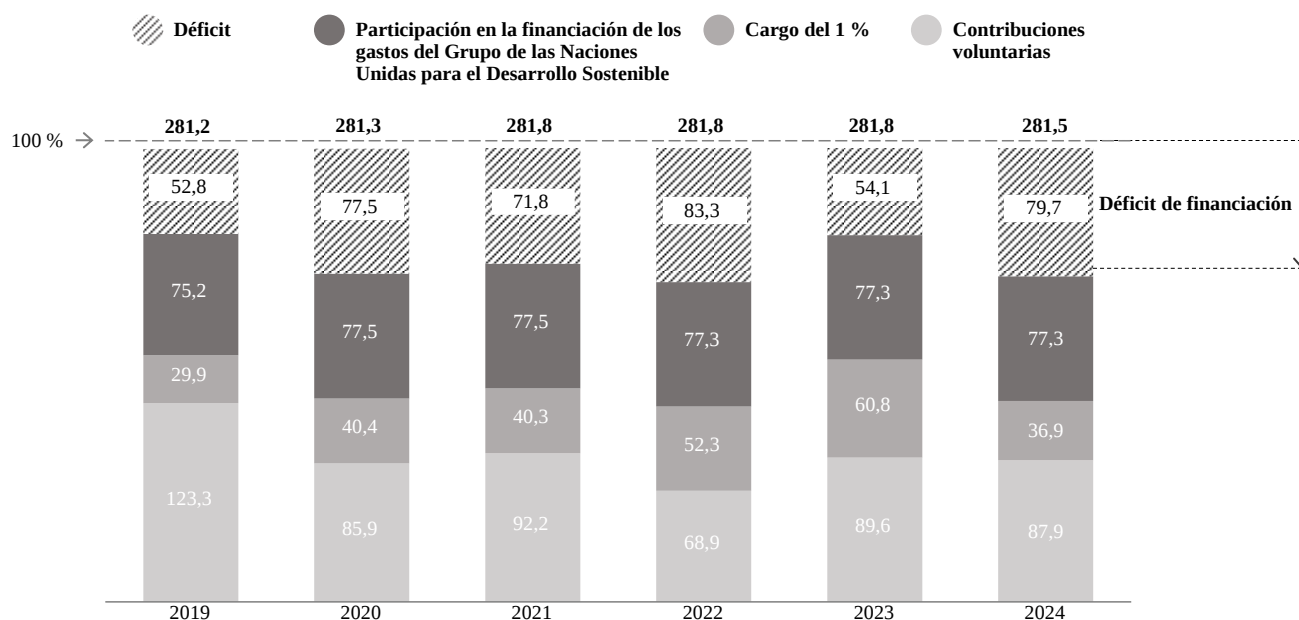
de coordinación aplicable a las contribuciones altamente afectadas y los recursos voluntarios. La Asamblea también solicitó que el Secretario General presentara, en su octogésimo primer período de sesiones, un examen exhaustivo de todos los posibles modelos y fuentes de financiación, incluido un examen del ajuste del cargo en concepto de servicios de coordinación y de los arreglos de participación en la financiación de los gastos.

71. En 2024, las contribuciones de los donantes al fondo fiduciario para fines especiales se mantuvieron en niveles similares a los de 2023 y ascendieron a 87,9 millones de dólares a finales de año. Sin embargo, hubo un ligero descenso en el número de países que realizaron contribuciones, y solo 26 asumieron compromisos, frente a 29 en 2023. De los diez acuerdos plurianuales en vigor, tres concluyeron a finales de 2024. La contribución de participación en la financiación de los gastos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible proporcionó 77,3 millones de dólares. Los ingresos procedentes del cargo del 1 % en concepto de servicios de coordinación alcanzaron un total de 36,9 millones de dólares en 2024. Dichos ingresos disminuyeron de 60,8 millones de dólares en 2023 a 36,9 millones de dólares en 2024, lo que refleja los retrasos en la administración del cargo y deja entrever las primeras señales del efecto de los recortes en la financiación del desarrollo. En consecuencia, la financiación total del fondo fiduciario ascendía solo a 202,1 millones de dólares a finales de 2024, lo que arrojaba un déficit de 79,7 millones de dólares con respecto al presupuesto total del sistema de coordinadores residentes, que se había fijado en 281,8 millones de dólares (véase la figura XI).

Figura XI

Necesidades de recursos e ingresos para el sistema de coordinadores residentes

(Millones de dólares de los Estados Unidos)



Fuente: Oficina de Coordinación del Desarrollo, abril de 2025.

72. La Oficina de Coordinación del Desarrollo siguió estableciendo medidas de control de costos, con el fin de reducir al mínimo las repercusiones en las operaciones sobre el terreno y en la dotación de personal de plantilla. Las medidas incluían la reducción de las asignaciones destinadas a 90 oficinas a nivel nacional del Fondo de

las Naciones Unidas para la Coordinación en los Países, que es esencial para que los coordinadores residentes se organicen en torno a las prioridades nacionales; la congelación temporal de determinadas vacantes en las oficinas de coordinadores residentes de 64 países; la disminución de iniciativas relativas a contratación pública y locales (por ejemplo, para mejorar la accesibilidad); y la reducción de los viajes, entre otras cosas para asistir a las conferencias y cumbres de los Estados Miembros. La volatilidad del panorama general de la financiación puede socavar aún más la estabilidad financiera del sistema de coordinadores residentes, a pesar de los compromisos de recursos prorrateados. Por ejemplo, cada año se siguen necesitando 100 millones de dólares en contribuciones voluntarias. Garantizar una financiación adecuada, previsible y sostenible continúa siendo esencial para que el sistema de coordinadores residentes sea plenamente capaz de apoyar a los Estados Miembros en sus ambiciones de desarrollo sostenible.

VII. Conclusión

73. Dado que quedan cinco años para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la función de convocatoria y coordinación del sistema de coordinadores residentes nunca ha revestido tanta importancia. Los coordinadores residentes están a la vanguardia de un apoyo acelerado a escala nacional organizando a los equipos de las Naciones Unidas en los países para orientar la prestación de apoyo programático, operacional y de políticas a los beneficiarios de nuestros servicios. En un contexto caracterizado por la financiación limitada en todo el sistema para el desarrollo y por llamamientos urgentes a aumentar el apoyo para proteger y acelerar la consecución de los Objetivos, los coordinadores residentes son una pieza clave en el aprovechamiento eficaz del conjunto de herramientas de las Naciones Unidas para ayudar a los países a alcanzar sus prioridades en materia de desarrollo.

74. Seis años después del reposicionamiento del sistema de coordinadores residentes, se lleva a cabo una reevaluación continua de cómo podemos mejorar el cumplimiento de los mandatos encomendados por los Estados Miembros. Como siempre, nos esforzamos por garantizar que la Oficina de Coordinación del Desarrollo se mantenga bien calibrada y que los recursos de que dispone se asignen de forma óptima para que los Objetivos de Desarrollo Sostenible se alcancen de la mejor manera de acuerdo con las prioridades nacionales. Ante el aumento de la demanda de que la Oficina proporcione un apoyo ágil y de refuerzo, tratamos de aprovechar las oportunidades que ofrece Naciones Unidas 2.0, incluida la transformación digital, para adaptar nuestra asistencia a las necesidades de los Estados Miembros.

75. Los años que le quedan a la Agenda 2030 deben acompañarse de una ambición renovada de transformación en todos los frentes. A lo largo de 2025, se solicitará a las entidades del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que garanticen un apoyo eficaz a los Gobiernos en los foros mundiales, como la Cuarta Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo y la Segunda Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social. El sistema de coordinadores residentes seguirá aprovechando la experiencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible a fin de contribuir a dar forma a los compromisos mundiales y traducirlos en medidas a escala nacional. El apoyo continuado de los Estados Miembros es fundamental para que el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, los coordinadores residentes y sus oficinas, así como la Oficina de Coordinación del Desarrollo, puedan rendir como se espera de ellos.

Anexo I

Sinopsis de los recursos del fondo fiduciario para fines especiales del sistema de coordinadores residentes

I. Sinopsis de los gastos de 2024

1. Los cuadros siguientes contienen información sobre los gastos de 2024 con cargo al fondo fiduciario para fines especiales en relación con los recursos presupuestados para el ejercicio. En marzo de 2025, se habían registrado 202,1 millones de dólares de financiación¹ frente al presupuesto para 2024, fijado en 281,8 millones de dólares.
2. En 2024, el 59 % (166,8 millones de dólares) del presupuesto de 281,8 millones de dólares se asignó a puestos, lo que permitía sufragar alrededor del 90 % de los gastos relacionados con puestos de coordinadores residentes y de personal de las oficinas de los coordinadores residentes en los países. A nivel nacional, se contaba con un total de 1.149 puestos básicos (1.151 en 2025), 130 de ellos coordinadores residentes². Había 41 puestos básicos en los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo para África, los Estados árabes, Asia y el Pacífico, Europa y Asia Central y América Latina y el Caribe, y 95 puestos básicos en Nueva York (lo que abarcaba la dirección y gestión ejecutivas, la coordinación mundial y el apoyo a los programas, como se indica en el cuadro 3).
3. El 41 % restante del presupuesto en 2024 cubría gastos no relacionados con puestos, a saber, gastos de funcionamiento (38 %), servicios por contrata (24 %), consultores (20 %), otros gastos de personal (3 %), viajes (11 %), suministros (1 %), atenciones sociales (1 %) y mobiliario y equipo (3 %). En total, un 70 % de las partidas presupuestarias para consultores y servicios por contrata se destinó a asignaciones al Fondo de las Naciones Unidas para la Coordinación en los Países (véase la resolución [72/279](#) de la Asamblea General, párr. 10, y [A/72/684-E/2018/7](#), párr. 81). Si bien el Fondo tiene un límite máximo de 35 millones de dólares anuales, solo se dispuso de 14,9 millones en 2024 debido al déficit de financiación.
4. Los gastos totales en 2024 ascendieron a 214,9 millones de dólares (un 76 %, porcentaje superior al 74 % de 2023) frente al presupuesto aprobado de 281,8 millones de dólares, debido a la aplicación estricta de medidas de contención de costos para mitigar los déficits de financiación.

¹ Incluidos 21,9 millones de dólares en efectivo que todavía no se habían recibido, a marzo de 2025.

² En las plantillas de varias misiones de mantenimiento de la paz y misiones políticas especiales para 2024 y 2025 hay diez plazas de “triple función”, es decir, coordinadores residentes que también son coordinadores de asuntos humanitarios y representantes especiales adjuntos del Secretario General o un coordinador especial adjunto. Las plazas se financian actualmente mediante un arreglo de participación en la financiación de los gastos (al 50 %) con las misiones políticas y de mantenimiento de la paz, conforme a la resolución [59/296](#) de la Asamblea General.

Cuadro 1
Recursos financieros, por componente

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente</i>	<i>2024 Presupuesto</i>	<i>2024 Gastos</i>	<i>Diferencia</i>
A. Dirección y gestión ejecutivas	4 663,6	4 426,0	237,6
B. Programa de trabajo			
1. Coordinación mundial	14 971,4	13 129,8	1 841,6
2. Coordinación regional	10 328,7	9 556,5	772,2
3. Coordinación nacional	242 834,4	182 028,0	60 806,4
Subtotal, B	268 134,5	204 714,3	63 420,2
C. Apoyo a los programas	9 028,3	5 786,0	3 242,3
Total	281 826,4	214 926,3	66 900,1

Cuadro 2
Recursos financieros, por objeto de gasto

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Objeto de gasto</i>	<i>2024 Presupuesto</i>	<i>2024 Gastos</i>	<i>Diferencia</i>
Puestos	166 765,9	159 537,7	7 228,2
No relacionados con puestos	115 060,5	55 388,6	59 571,9
Total	281 826,4	214 926,3	66 900,1

Cuadro 3
Recursos humanos, por componente, para 2024

(Número de puestos)

	<i>Cuadro Orgánico y categorías superiores</i>								<i>Cuadro de Servicios Generales y cuadros conexos</i>		<i>Personal de contratación nacional</i>		<i>Total</i>
	<i>SGA</i>	<i>SSG</i>	<i>D-2</i>	<i>D-1</i>	<i>P-5</i>	<i>P-4</i>	<i>P-3</i>	<i>P-2/1</i>	<i>Subtotal</i>	<i>Categoría principal</i>	<i>Otras categorías</i>	<i>Contra- tación local</i>	
A. Dirección y gestión ejecutivas	—	1	1	—	5	3	4	—	14	2	1	—	17
B. Programa de trabajo													
1. Coordinación mundial	—	—	—	2	10	25	13	—	50	—	3	—	53
2. Coordinación regional	—	—	5	1	8	13	6	—	33	—	—	8	41
3. Coordinación nacional	—	3	40	75	91	129	2	—	340	—	—	413	1 149
Subtotal, B	—	3	45	78	109	167	21	—	423	—	3	413	1 243
C. Apoyo a los programas	—	—	—	1	3	11	3	—	18	6	1	—	25
Total	—	4	46	78	117	181	28	—	455	8	5	413	1 285

Abreviaciones: PNCO = personal nacional del Cuadro Orgánico, SGA = Secretario General Adjunto y SSG = Subsecretario General.

II. Necesidades financieras estimadas y propuestas para 2025

5. Con cuatro fuentes de financiación (las contribuciones voluntarias, el arreglo de participación en la financiación de los gastos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, el cargo del 1 % en concepto de servicios de coordinación y la autorización para contraer compromisos de gastos de conformidad con la resolución 79/258 de la Asamblea General), el presupuesto del sistema de coordinadores residentes para 2025 se mantiene en la misma cuantía que para 2024, es decir, en 281,8 millones de dólares. Implica, sin embargo, una redistribución de recursos entre clases presupuestarias sin costo adicional y que refleja el ajuste de la planificación a las necesidades reales.

Cuadro 4

Recursos financieros, por componente

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente	2024 Gastos	2024 Estimación	Cambios		2025 Estimación
			Total	Porcentaje	
A. Dirección y gestión ejecutivas	4 426,0	4 663,6	1 133,0	24,29	5 796,6
B. Programa de trabajo					
1. Coordinación mundial	13 129,8	14 971,4	3 015,1	20,14	17 986,5
2. Coordinación regional	9 556,5	10 328,7	817,5	7,91	11 146,2
3. Coordinación nacional	182 028,0	242 834,4	(3 541,7)	(1,46)	239 292,7
Subtotal, B	204 714,3	268 134,5	290,9	0,11	268 425,4
C. Apoyo a los programas	5 786,0	9 028,3	(1 423,9)	(15,77)	7 604,4
Total	214 926,3	281 826,4	–	–	281 826,4

Cuadro 5

Recursos financieros, por objeto de gasto

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

Objeto de gasto	2024 Gastos	2024 Estimación	Cambios		2025 Estimación
			Total	Porcentaje	
Puestos	159 537,7	166 765,9	23 050,1	13,8	189 816,0
No relacionados con puestos	55 388,6	115 060,5	(23 050,1)	(20,0)	92 010,4
Total	214 926,3	281 826,4	–	–	281 826,4

III. Recursos movilizados a nivel local

6. En 2024, las contribuciones afectadas recibidas a nivel nacional para actividades financiadas por terceros relativas a funciones que van más allá del objetivo principal del fondo fiduciario para fines especiales, como la coordinación suplementaria y las capacidades de asesoramiento, siguieron gestionándose con cargo al fondo fiduciario de recursos movilizados a nivel local. Para 2024 se estimó un presupuesto de 8,4 millones de dólares, cuantía inferior a los 9,2 millones de dólares estimados para 2023. Los gastos reales del fondo fiduciario registrados en 2024 ascendieron a 6,9 millones de dólares. El presupuesto del fondo fiduciario para 2025 se estima en 7,6 millones de dólares.

Anexo II

Marco de resultados del sistema de coordinadores residentes

El siguiente marco de resultados plurianual para el sistema de coordinadores residentes se presenta de conformidad con la resolución 76/4 de la Asamblea General. Los años de referencia varían en función de la disponibilidad de datos en el momento de la reforma del sistema de coordinadores residentes que tuvo lugar en 2019 o después de ella. Las metas de información se han fijado para 2025, y se compararán con los resultados logrados para 2024, con arreglo al ciclo en curso de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

El sistema de coordinadores residentes incluye a las coordinadoras y los coordinadores residentes y a las oficinas de coordinadores residentes a nivel nacional, así como a la Oficina de Coordinación del Desarrollo. Este sistema tiene como objetivo garantizar que el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo trabaje de consuno con más eficacia, eficiencia y transparencia en apoyo de los esfuerzos nacionales para impulsar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. De conformidad con las resoluciones de la Asamblea General 72/279, sobre el reposicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en el contexto de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, 75/233, sobre la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, y 76/4, sobre el examen del funcionamiento del sistema revitalizado de coordinadores residentes, así como las resoluciones del Consejo Económico y Social posteriores a la serie de sesiones anual sobre las actividades operacionales para el desarrollo, los coordinadores residentes son los más altos representantes del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo encargados de dirigir los equipos de las Naciones Unidas en los países (resolución 72/279 de la Asamblea General, párr. 9). Por lo tanto, prestar más atención a una coordinación y un liderazgo independientes, imparciales y empoderados (*ibid.*, párr. 8) a través del sistema de coordinadores residentes es un medio para alcanzar un fin.

Con el propósito de permitir la colaboración eficaz y eficiente del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en los países y facilitar soluciones de política y financiación relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible adaptadas e integradas para apoyar a los Gobiernos de los países anfitriones, el marco de resultados del sistema de coordinadores residentes abarca dos dimensiones muy distintas. La primera es la relativa al entorno propicio creado mediante inversiones directas en el sistema de coordinadores residentes para establecer estructuras y procesos sólidos, entre otras cosas adaptando las capacidades y los conjuntos de aptitudes a los contextos específicos de cada país, facilitando orientación sobre políticas para dar respuestas más coherentes en materia de políticas y programación mediante análisis comunes sobre países y los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, y aumentando la rendición de cuentas y la transparencia a través de los informes de resultados y las plataformas comunes de información de las Naciones Unidas. La segunda dimensión se refiere al funcionamiento de los equipos de las Naciones Unidas en los países, que realizan tareas de planificación, logran resultados y rinden mejores cuentas a los Gobiernos nacionales en forma conjunta. En última instancia, los resultados también se miden por el grado de satisfacción expresado por los Gobiernos con la oferta recibida. Por ese motivo, los indicadores del presente marco incluyen mediciones de los resultados logrados por los coordinadores residentes, las oficinas de coordinadores residentes y

los equipos de las Naciones Unidas en los países, así como de la percepción que tienen los Gobiernos de su labor.

Los indicadores incluidos en el marco proceden de fuentes de datos existentes, como el Sistema de Gestión de la Información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, UN-Info y las encuestas administradas por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los coordinadores residentes, los equipos de las Naciones Unidas en los países, las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y los Gobiernos nacionales.

Las tasas de respuesta para esas fuentes de datos son las siguientes:

- Encuesta a los coordinadores residentes: 100 % tanto en 2024 como en 2023 (95 % en 2022)
- Encuesta a los Gobiernos de los países anfitriones: 75 % en 2024 (73 % en 2023; 66 % en 2022)
- Encuesta a las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo: 78 % en 2024 (75 % en 2023; 81 % en 2022)
- Encuesta a los equipos de las Naciones Unidas en los países: 62 % en 2024 (44 % en 2023; 38 % en 2022)
- Encuesta del Sistema de Gestión de la Información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y UN-Info: 100 % de las oficinas de coordinadores residentes (2024, 2023 y 2022)

Objetivo 1
Liderazgo del sistema de coordinadores residentes

Resultado 1.1
El liderazgo^a mejorado a nivel de los países, regional y mundial del sistema de coordinadores residentes promueve la eficacia del apoyo de las Naciones Unidas a la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030

Producto institucional	Indicador	Base de referencia	Meta para 2025	Resultados de 2022	Resultados de 2023	Resultados de 2024	Fuente
1.1.1 Coordinadores residentes diversos y eficaces^b y con perfiles y aptitudes acordes con las necesidades de los países	Porcentaje de coordinadores residentes:						Oficina de Coordinación del Desarrollo
	• De países donde se ejecutan programas	46 % (2019)	58 %	49 %	55 %	58 %	
	• Que son mujeres	50 % (2019)	50 %	50 %	50 %	53 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Porcentaje de coordinadores residentes interinos	18 % (2019)	10 %	11 %	18 %	8 %	
	Porcentaje de Gobiernos de los países anfitriones que están de acuerdo en que el coordinador residente tiene el perfil y las aptitudes adecuados para apoyar el desarrollo de su país (totalmente de acuerdo y de acuerdo)	78 % (2019)	95 %	90 %	91 %	88 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Porcentaje de Gobiernos de los países anfitriones que afirman que el coordinador residente dirige con eficacia el apoyo estratégico del equipo de las Naciones Unidas en el país a los planes y prioridades nacionales (totalmente de acuerdo y de acuerdo) en:						Encuesta a los Gobiernos nacionales
	• Países menos adelantados	86 % (2019)	90 %	88 %	92 %	89 %	
	• País en desarrollo sin litoral	77 % (2019)	90 %	88 %	93 %	85 %	
	• Pequeños Estados insulares en desarrollo	70 % (2019)	90 %	86 %	82 %	81 %	
	• Países de ingreso mediano	80 % (2019)	90 %	94 %	92 %	89 %	

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Resultados de 2024</i>	<i>Fuente</i>
1.1.2 Oficinas de coordinadores residentes dotadas de capacidades eficaces^b en apoyo de las actividades y el efecto en el país del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que tienen una plantilla completa con capacidades profesionales básicas	77 % (2021)	90 %	70 %	50 %	33 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que califican como “buena” la calidad del apoyo relativo a las redes de intercambio de conocimientos	49 % (2020)	75 %	63 %	79 %	80 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que califican como “muy eficaz” o “parcialmente eficaz” el apoyo de la oficina del coordinador residente en materia de:						Encuestas a los coordinadores residentes y a los equipos de las Naciones Unidas en los países
	• Planificación estratégica	90 % (2021)	92 %	90 %	90 %	94 %	
	• Análisis económico y soluciones	66 % (2021)	92 %	62 %	79 %	84 %	
	• Presentación de información sobre datos y resultados	84 % (2021)	92 %	86 %	84 %	88 %	
	• Comunicaciones y promoción	87 % (2021)	92 %	87 %	89 %	88 %	
	• Alianzas y movilización de recursos	71 % (2021)	92 %	77 %	71 %	74 %	
1.1.3 Aplicación del marco de gestión y rendición de cuentas	Porcentaje de Gobiernos de los países anfitriones que están de acuerdo en que, en comparación con el período anterior a la reforma, el coordinador residente muestra una imparcialidad reforzada o aumentada con respecto a las entidades de las Naciones Unidas (en grado moderado y en grado sumo)	59 % (2019)	90 %	80 %	84 %	89 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Calificación de la actuación de los coordinadores residentes por los miembros de los equipos de las	5,8 (2020)	6	5,9	6	6,02	Oficina de Coordinación del Desarrollo

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Resultados de 2024</i>	<i>Fuente</i>
	Naciones Unidas en los países (en una escala de 1 a 7) ^c						
	Porcentaje de coordinadores residentes y equipos de las Naciones Unidas en los países que afirman que la aplicación del marco de gestión y rendición de cuentas ha mejorado en el último año (totalmente de acuerdo y de acuerdo)						Encuestas a los coordinadores residentes y a los equipos de las Naciones Unidas en los países
	• Coordinadores residentes	84 % (2021)	90 %	84 %	75 %	78 %	
	• Equipos de las Naciones Unidas en los países	87 % (2021)	90 %	80 %	51 % ^d	56 % ^d	
1.1.4 Prestación de servicios de apoyo eficaces por la Oficina de Coordinación del Desarrollo^e al sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	Porcentaje de miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que afirman que la Oficina de Coordinación del Desarrollo ha apoyado eficazmente la colaboración de la entidad con el Grupo (totalmente de acuerdo o de acuerdo)	n. a. (nueva)	100 %	90 %	96 %	94 %	Encuesta a las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo
	Porcentaje de miembros pertinentes del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que indican que complimentan la lista de comprobación de la reforma y la transmiten a su órgano rector anualmente	56 % (2023)	100 %	—	56 %	62 %	Encuesta a las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo

Abreviación: n. a. = no se aplica.

^a Véase <https://unsdg.un.org/es/cartera-profesionales-cualificados-para-coordinadores-residentes-coordinadores-asuntos-humanitarios>.

^b Véase <https://un-dco.org/resident-coordinators-their-offices>.

^c Sobre la base de los valores, atributos, conocimientos y competencias del perfil de liderazgo de los coordinadores residentes, que abarcan liderar el cambio, facilitar la acción colectiva, analizar y definir vías de impacto en entornos complejos, generar confianza, fomentar la innovación e impulsar los resultados, con una calificación de 1 que significa “casi nunca” y una calificación de 7 que significa “siempre” (véase Naciones Unidas, Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, “The RC leadership profile”, enero de 2023).

^d El 39 % de los encuestados de los equipos de las Naciones Unidas en los países en 2023, y el 37 % en 2024, seleccionaron la respuesta “demasiado pronto para saberlo”. La opción se incluyó en la encuesta por primera vez en 2023.

^e Véase <https://un-dco.org/dco-global-level>.

Resultado 1.2

El sistema de coordinadores residentes fomenta una cultura de rendición de cuentas y transparencia respecto a los resultados del desarrollo ante los países y los Estados Miembros

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Resultados de 2024</i>	<i>Fuente</i>
1.2.1 Resultados visibles y transparentes en todo el sistema	Porcentaje de planes de trabajo conjuntos de los Marcos de Cooperación ^a de UN-Info publicados en el portal de datos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible	66 % (2021)	90 %	81 %	82 % 100 % 68 %	92 % 100 % 70 %	UN-Info
	Porcentaje de informes ^b anuales de resultados de las Naciones Unidas en los países producidos	64 % (2019)	100 %	100 %	100 %	100 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
	Porcentaje de miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que exigen que la programación de sus países se refleje en los planes de trabajo conjuntos del Marco de Cooperación (en UN-Info)	55 % (2021)	90 %	55 %	68 %	70 %	Encuesta a las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo
1.2.2 Promoción y comunicaciones conjuntas eficaces	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países cuya estrategia de comunicación está alineada con el Marco de Cooperación	81 % (2019)	85 %	91 %	89 %	95 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información

^a Véase <https://unsdg.un.org/es/2030-agenda/marco-de-cooperacion>.

^b Véase <https://unsdg.un.org/es/resources/annual-UNCT-results-reports>.

Objetivo 2
Convocatoria y alianzas para ofrecer soluciones de política y financiación relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Resultado 2.1
El sistema de coordinadores residentes reúne los activos mundiales, regionales y nacionales para posibilitar políticas y programas integrados y de alta calidad para la erradicación de la pobreza y soluciones relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Producto institucional	Indicador	Base de referencia	Meta para 2025	Resultados de 2022	Resultados de 2023	Resultados de 2024	Fuente
2.1.1 Mayor capacidad de realizar análisis de alta calidad relativos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y ofrecer respuestas de programación adaptadas	Porcentaje de análisis comunes sobre países ^a actualizados en el último año	80 % (2021)	95 %	72 %	74 %	85 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Promedio de los siguientes tipos de entidades del sistema para el desarrollo que son signatarias de Marcos de Cooperación:						
	• Entidades sin presencia física	5,1 (2021)	7,0	5,0	5,9	6,1	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
	• Organismos especializados	5,1 (2021)	7,0	5,4	6,1	6,1	
	Porcentaje de Gobiernos de los países anfitriones que afirman que el Marco de Cooperación está alineado con las necesidades y prioridades de desarrollo de su país (muy fielmente y fielmente)	81 % (2019)	95 %	92 %	94 %	98 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Porcentaje de los Gobiernos de los países anfitriones que consideran que la configuración de las Naciones Unidas en el país está adaptada adecuadamente a sus necesidades y desafíos (totalmente de acuerdo y de acuerdo)	86 % (2019)	90 %	87 %	87 %	89 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Porcentaje de Marcos de Cooperación/Marcos de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo que incluyen iniciativas transfronterizas	57 % (2021)	67 %	56 %	64 %	69 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Resultados de 2024</i>	<i>Fuente</i>
2.1.2 Mayor apoyo de todo el sistema para erradicar la pobreza y no dejar a nadie atrás	Porcentaje de programas conjuntos a nivel nacional ^b en los equipos de las Naciones Unidas en los países que abordan los siguientes sectores o temas:						UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
	• Reducción de la pobreza y servicios básicos ^c	65 % (2020)	90 %	49 %	46 %	62 %	
	• Transformación económica y financiación para el desarrollo ^d	16 % (2020)	60 %	23 %	22 %	31 %	
	• Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres	44 % (2020)	80 %	42 %	44 %	57 %	
	• Sostenibilidad del medio ambiente ^e y reducción del riesgo de desastres	17 % (2021)	65 %	13 %	19 %	24 %	
	• No dejar a nadie atrás ^f	17 % (2021)	65 %	40 %	49 %	48 %	
2.1.3 Mejores soluciones innovadoras y basadas en datos	• Derechos humanos ^g	11 % (2021)	40 %	20 %	17 %	27 %	
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que facilitan datos en relación con los indicadores comunes acordados sobre la contribución del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	n. a. (nueva)	95 %	15 %	48 %	52 %	UN-Info
	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que informan de que el uso de enfoques innovadores ^h condujo a un mejor desempeño de los equipos de las Naciones Unidas en los países ⁱ	38 % (2020)	60 %	42 %	37 %	44 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo

Abreviación: n. a. = no se aplica.

^a Véase <https://unsdg.un.org/es/resources/unct-key-documents>.

^b Un programa conjunto se funda en un Marco de Cooperación aprobado y contribuye a un cambio catalizador, vinculado a uno o más resultados del Marco de Cooperación, a las prioridades de los países y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible mediante enfoques más coherentes e intersectoriales en los que participan dos o más entidades del equipo de las Naciones Unidas en el país, independientemente de que estén físicamente presentes o no (véase también Naciones Unidas, Oficina de Coordinación del Desarrollo “Guidance note on a new generation of joint programmes”, 2022).

^c Incluye programas conjuntos para la erradicación de la pobreza, el hambre cero, la buena salud y el bienestar, la educación de calidad, el agua limpia y el saneamiento, y el trabajo decente.

^d Incluye programas conjuntos de financiación para el desarrollo, apoyo a políticas económicas, industria, innovación e infraestructuras, ciudades sostenibles, y consumo y producción responsables.

^e Incluye programas conjuntos para la energía asequible y limpia, la acción climática, la vida bajo el agua y la vida en la tierra.

^f Incluye programas conjuntos para la participación de la juventud, la inclusión de las personas con discapacidad, los Pueblos Indígenas y otras personas en situación de vulnerabilidad.

^g De acuerdo con la resolución 75/233 de la Asamblea General, párr. 28.

^h Los enfoques innovadores abarcan desde cambios de comportamiento hasta soluciones tecnológicas. El indicador mide enfoques innovadores que incluyen la inteligencia artificial, el aprendizaje automático, las ciencias del comportamiento, los macrodatos, la producción colectiva, los futuros y la prospectiva, la ludificación, los mecanismos móviles de sugerencias, la interpretación de la cartera y el seguimiento en tiempo real.

ⁱ Definido como mayor eficacia, eficiencia o utilidad para los beneficiarios.

Resultado 2.2
El sistema de coordinadores residentes fomenta las alianzas estratégicas para posibilitar un apoyo integrado para la financiación sostenible y previsible del Marco de Cooperación y los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Producto institucional	Indicador	Base de referencia	Meta para 2025	Resultados de 2022	Resultados de 2023	Resultados de 2024	Fuente
2.2.1 Mejores alianzas para la implementación y la financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a todos los niveles	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que cuentan con instituciones financieras internacionales entre sus miembros u observadores:						
	• Banco Mundial	44 % (2021)	60 %	45 %	71 %	71 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
	• Fondo Monetario Internacional	21 % (2021)	40 %	24 %	47 %	49 %	
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que han establecido una alianza oficial ^a con el sector privado	65 % (2021)	80 %	60 %	36 % ^b	37 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
2.2.2 Mayor capacidad nacional de financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que prestaron apoyo a los Gobiernos que solicitaron el diseño y la aplicación de una estrategia nacional de financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	79 % (2021)	95 %	97 %	97 % ^c	97 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
	Porcentaje de Marcos de Cooperación desarrollados el año pasado con un marco de financiación multianual	18 % (2020)	90 %	32 %	22 %	78 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Resultados de 2024</i>	<i>Fuente</i>
2.2.3 Aumento de las iniciativas de financiación colectiva para el apoyo integrado de las Naciones Unidas a los países	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países con una estrategia conjunta de financiación o movilización de recursos	28 % (2021)	50 %	31 %	61 %	79 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que, bajo la dirección del coordinador residente, movilizaron eficazmente recursos de fondos mancomunados mundiales	85 % (2021)	90 %	82 %	82 % ^c	70 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información

^a Definida mediante un memorando de entendimiento o acuerdo similar.

^b En 2023, por primera vez, se pidió a los encuestados que solo respondieran en sentido positivo si se había definido oficialmente una alianza mediante un memorando de entendimiento o acuerdo similar. Si se incluye a los equipos de las Naciones Unidas en los países que han establecido alianzas oficiales y oficiosas con el sector privado, la cifra aumenta al 88 %.

^c Hipótesis basada en los datos de 2022.

Resultado 2.3
El sistema de coordinadores residentes refuerza la colaboración entre pilares de las Naciones Unidas para mejorar la integración y el efecto de los programas a fin de fortalecer la prevención y las soluciones duraderas relacionadas con la Agenda 2030

Producto institucional	Indicador	Base de referencia	Meta para 2025	Resultados de 2022	Resultados de 2023	Resultados de 2024	Fuente
2.3.1 Mayores sinergias entre las intervenciones de desarrollo, humanitarias y de consolidación de la paz	Porcentaje de Gobiernos de países anfitriones (en los que hay un coordinador residente con múltiples funciones) que están de acuerdo en que el coordinador residente demostró más capacidad para servir de punto de acceso fácil a la oferta de las Naciones Unidas y los conocimientos especializados de todo el sistema de las Naciones Unidas (totalmente de acuerdo y de acuerdo)	62 % (2019)	85 %	82 %	82 %	95 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países en entornos con misiones que cuentan con una estructura o mecanismo conjunto de la misión y el equipo en el país	56 % (2021)	85 %	84 %	87 %	87 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que trabajan con agentes humanitarios, según proceda:						UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
	• Análisis conjunto de las necesidades	56 % (2020)	65 %	61 %	63 %	64 %	
	• Planificación complementaria y conjunta	26 % (2021)	65 %	40 %	60 %	88 %	

Resultado 2.4
El sistema de coordinadores residentes promueve la confianza y la inclusión de todas las partes interesadas en el desarrollo en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Resultados de 2024</i>	<i>Fuente</i>
2.4.1 Diálogos conjuntos con los Gobiernos para determinar las prioridades y garantizar una respuesta eficaz de las Naciones Unidas	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que tienen un comité directivo conjunto del Gobierno y las Naciones Unidas que se reunió al menos una vez en los 12 últimos meses	64 % (2020)	95 %	82 %	82 %	81 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
2.4.2 Consultas e intercambio continuo de observaciones de forma inclusiva con otros asociados para el desarrollo	Porcentaje de Marcos de Cooperación elaborados el último año en consulta con:						UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
	• Parlamentarios	53 % (2020)	60 %	22 %	29 %	30 % ^a	
	• Sociedad civil	87 % (2020)	95 %	89 %	90 %	100 %	
	• Sector privado	77 % (2020)	90 %	68 %	63 %	100 %	
	• Universidades/sector académico	63 % (2020)	70 %	51 %	46 %	60 %	
	• Asociados para el desarrollo (donantes bilaterales y multilaterales)	67 % (2020)	90 %	89 %	86 %	100 %	
	• Mujeres y niñas	29 % (2021)	95 %	70 %	44 %	80 %	
	• Jóvenes	46 % (2021)	80 %	70 %	70 %	80 %	
	• Personas con discapacidad	18 % (2021)	70 %	54 %	55 %	70 %	
	• Pueblos Indígenas	14 % (2021)	20 %	19 %	19 %	20 %	

^a Los datos de 2024 muestran el porcentaje aplicable a cada grupo de los diez países que elaboraron un Marco de Cooperación ese año.

Objetivo 3 Gestión del sistema de coordinadores residentes

Resultado 3.1

El sistema de coordinadores residentes garantiza la rendición de cuentas y la transparencia respecto a los recursos mediante una gestión y una supervisión sólidas

Producto institucional	Indicador	Base de referencia	Meta para 2025	Resultados de 2022	Resultados de 2023	Resultados de 2024	Fuente
3.1.1 Mayor movilización de recursos para garantizar una base de financiación sostenible	Total de financiación recaudada para el sistema de coordinadores residentes (anualmente)	223 millones de dólares (anuales) (2019)	281 millones de dólares (anuales)	196 millones de dólares	227,7 millones de dólares	202,1 millones de dólares	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	• Contribuciones voluntarias						
	• Cargo del 1 %						
	• Participación en la financiación de los gastos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible						
	Número de Estados Miembros que contribuyen al fondo fiduciario para fines especiales (anualmente)	34 (2019)	55	27	29	26	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Número de Estados Miembros que han hecho promesas de contribuciones plurianuales al fondo fiduciario para fines especiales	10 (2019)	30	9	9	10	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.1.2 Gestión eficaz y basada en resultados del fondo fiduciario para fines especiales^a destinado al sistema de coordinadores residentes	Porcentaje de utilización anual del fondo fiduciario para fines especiales	78 % (2019)	90 %	80 %	74 %	74 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Saldo de efectivo al cierre del ejercicio	15 % de la reserva presupuestaria (2021)	15 % de la reserva presupuestaria	0 %	0 %	0 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.1.3 Planificación y gobernanza de la gestión responsables	Porcentaje de recomendaciones de auditoría y evaluación dirigidas a la Oficina de Coordinación del Desarrollo aplicadas en el plazo previsto	32 % (2021)	70 %	43 %	55 %	80 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo

^a Véase <https://unsdg.un.org/SPTF>.

Resultado 3.2
Las operaciones del sistema de coordinadores residentes siguen siendo ágiles e idóneas

Producto institucional	Indicador	Base de referencia	Meta para 2025	Resultados de 2022	Resultados de 2023	Resultados de 2024	Fuente
3.2.1 Prestación de servicios de calidad a los coordinadores residentes y las oficinas de coordinadores residentes	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que califican como “bueno” o “adecuado” el apoyo cotidiano prestado por los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo a las operaciones de los coordinadores residentes o de las oficinas de los coordinadores residentes	92 % (2021)	95 %	92 %	95 %	95 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que califican como “bueno” o “adecuado” el apoyo administrativo u operacional prestado por el equipo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en Nueva York	80 % (2021)	95 %	86 %	95 %	94 %	UN-Info, Sistema de Gestión de la Información
3.2.2 Gestión eficaz de los recursos humanos que responda a las necesidades del sistema de coordinadores residentes	Porcentaje de contrataciones ordinarias finalizadas en el plazo previsto (120 días)	70 % (2021)	95 %	62 %	52 %	66 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.2.3 Fortalecimiento de un entorno propicio para el sistema de coordinadores residentes	Número de acuerdos con el país anfitrión en vigor para las oficinas de coordinadores residentes y la Oficina de Coordinación del Desarrollo	90 (2021)	138	104	115	117	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Número de oficinas de coordinadores residentes que mantienen un plan de continuidad de las operaciones actualizado	130 (2020)	131	131	131	131	Oficina de Coordinación del Desarrollo

Resultado 3.3

Facilitación de enfoques comunes de las Naciones Unidas para fomentar la agilidad de las operaciones institucionales y la eficiencia en todo el sistema de las Naciones Unidas

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Resultados de 2024</i>	<i>Fuente</i>
3.3.1 Ahorro de recursos gracias a la eficiencia en todo el sistema	Eficacia en función de los costos acumulada gracias a las iniciativas de reforma de todo el sistema y de entidades concretas (total)	90 millones de dólares (2019)	310 millones de dólares	405 millones de dólares	553 millones de dólares	596 millones de dólares	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.3.2 Aplicación de las estrategias de operaciones institucionales y seguimiento de ellas	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que supervisan y actualizan anualmente las estrategias de operaciones institucionales	60 % (2020)	100 %	95 %	97 %	98 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.3.3 Consolidación de funciones auxiliares en funciones auxiliares comunes en los países	Número de funciones auxiliares comunes diseñadas y aprobadas tras la reforma	0 (2019)	50	0	1	4	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.3.4 Consolidación de los locales en locales comunes, con eficacia y eficiencia	Porcentaje de todos los locales de las Naciones Unidas que son locales comunes	19 % (2019)	50 %	30 %	31 %	32 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo

Resultado 3.4
El sistema de coordinadores residentes garantiza la aplicación eficaz de las estrategias de gestión y los planes de acción de toda la Secretaría de las Naciones Unidas

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Resultados de 2024</i>	<i>Fuente</i>
3.4.1 Cumplimiento de los compromisos del sistema de coordinadores residentes respecto a la paridad de género y el empoderamiento y las oportunidades de las mujeres	Porcentaje de indicadores del Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres cuyas metas cumple o supera la Oficina de Coordinación del Desarrollo	60 % (2020)	95 %	94 %	88 %	90 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.4.2 Seguimiento del cumplimiento de la política del Secretario General de protección y respuesta frente a la explotación y los abusos sexuales y presentación de información al respecto con eficacia	Porcentaje de coordinadores residentes que presentan al final del año una carta de gestión/certificación sobre la protección contra la explotación y los abusos sexuales y sobre la notificación de denuncias de explotación y abusos sexuales	80 % (2021)	100 %	85 %	90 %	90 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.4.3 Aplicación de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad^a	Porcentaje de indicadores del marco de rendición de cuentas de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad establecidos para las entidades cuyas metas cumple o supera la Oficina de Coordinación del Desarrollo	58 % (2021)	90 %	67 %	75 %	72 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo

^a Véase <https://www.un.org/es/content/disabilitystrategy/>.